

SCALEN 20

ACTIVITÉS 20

Document approuvé par l'Assemblée Générale du 09 juillet 2021



SCALEN 20

ACTIVITÉS 20

1/ PRÉSENTATION DE L'AGENCE P.4

2/ LE SOCLE P.10

3/ MISSIONS PARTENARIALES P.30

P.32 PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET SPATIALE

P.36 DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE ET ANALYSE URBAINE

P.42 MOBILITÉ

P.46 HABITAT

P.50 FONCIER

P.52 COHÉSION SOCIALE ET TERRITORIALE

P.53 SANTÉ

P.55 TRANSITION ÉNERGETIQUE ET ÉCOLOGIQUE

P.57 INGÉNIÉRIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

P.66 ANALYSE ÉCONOMIQUE

P.68 RAYONNEMENT ET VALORISATION DES TERRITOIRES

4/ CONTRAT P.70

5/ PROGRAMME DE TRAVAIL 2021 P.72



SCALEN



1. PRÉSENTATION DE L'AGENCE

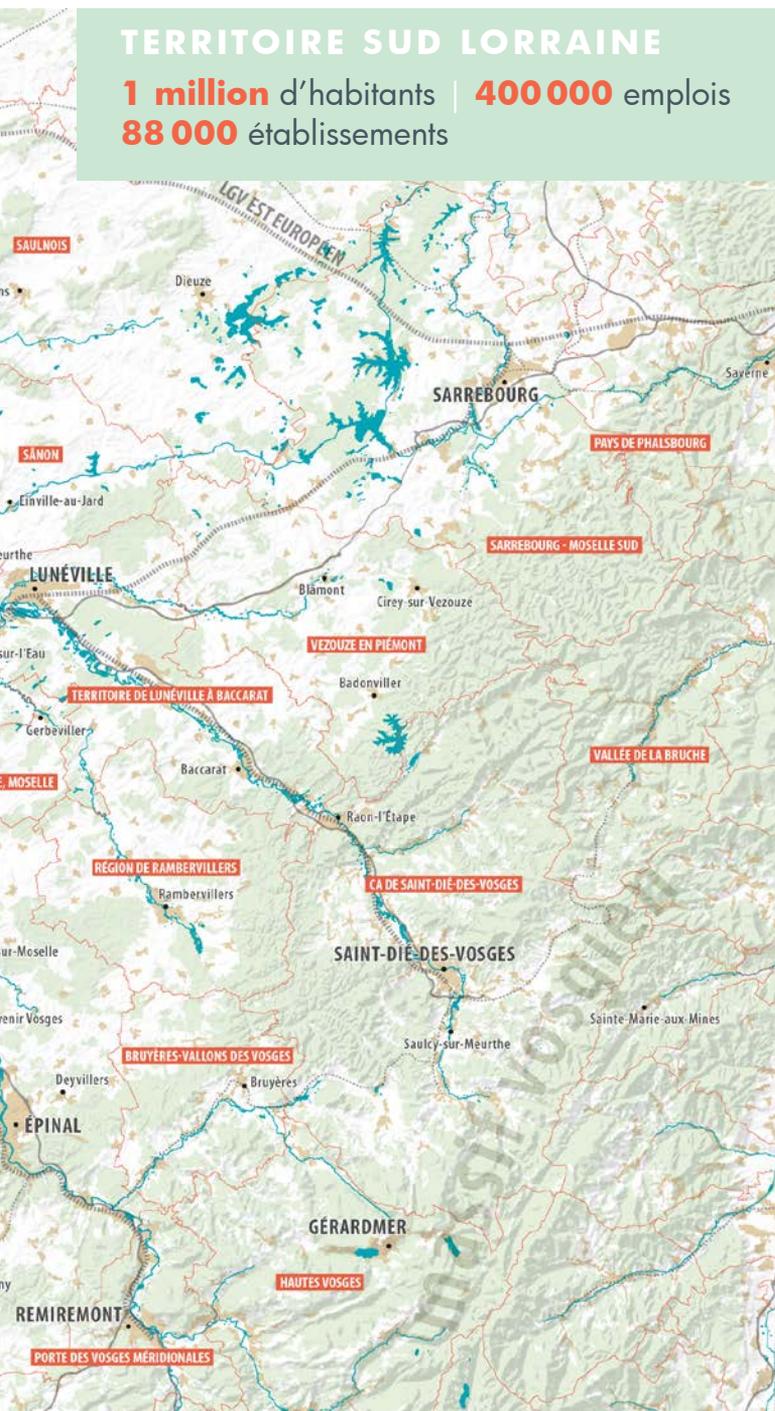
L'AGENCE DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES NANCY SUD LORRAINE

Scalen est un lieu d'échanges et de coopération entre collectivités et acteurs socio-économiques. Créée en 1975, l'Agence réunit en son sein un partenariat multiple associant l'État, des collectivités et groupements de collectivités, des acteurs institutionnels et des acteurs de l'aménagement et du développement des territoires.



TERRITOIRE SUD LORRAINE

1 million d'habitants | **400 000** emplois
88 000 établissements



État, collectivités et groupements de collectivités

Art-sur-Meurthe, Bois de Haye (ex-Velaine-en-Haye), Chaligny, Dieulouard, Dombasle-sur-Meurthe, Dommartemont, Épinal, Essey-lès-Nancy, Fléville-devant-Nancy, Heillecourt, Houdemont, Hudiviller, Jarville-la-Malgrange, Laneuveville-devant-Nancy, Laxou, Ludres, Lunéville, Malzéville, Maxéville, Nancy, Pagny-sur-Moselle, Pulnoy, Richardmémil, Rosières-aux-Salines, Saint-Max, Saint-Nicolas-de-Port, Saulxures-lès-Nancy, Seichamps, Tomblaine, Vandœuvre-lès-Nancy, Varangéville, Villers-lès-Nancy, Communauté d'agglomération d'Épinal, Communauté d'agglomération de Saint-Dié-des-Vosges, Communauté de communes du Territoire de Lunéville à Baccarat, Communauté de communes du Bassin de Pont-à-Mousson, Communauté de communes Meurthe Mortagne Moselle, Communauté de communes des Pays du Sel et du Vermois, Communauté de communes Seille et Grand Couronné, Métropole du Grand Nancy, Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle, Conseil départemental de la Meuse, la Région Grand Est, État (Direction Départementale des Territoires 54, Préfecture de Meurthe-et-Moselle, Préfecture de Région Grand Est, Service départemental de l'Architecture et du Patrimoine), PETR d'Épinal Cœur des Vosges, PETR Pays du Lunéillois, Pôle Métropolitain européen du Sillon Lorrain, Syndicat Mixte du SCoT des Vosges Centrales, Syndicat Mixte de la Multipole Nancy Sud Lorraine.

Acteurs institutionnels

ARS Grand Est, Chambre d'Agriculture, Chambre de Commerce et d'Industrie, Chambre de Métiers et de l'Artisanat, EPFGE, Université de Lorraine.

Acteurs de l'aménagement et du développement

AGAPE, AGURAM, Comité Local des Banques, Arelor HLM, Banque de France, Batigère, CAF, Caisse d'Épargne, Banque des territoires - Caisse des dépôts, CHRU, CIC, Ciligère - Action Logement Services, Crédit Agricole, Insee, Enedis, Est Habitat Construction, Fédération du BTP, Medef, MMH, OPH de Nancy, SA Lorraine d'Habitat, Solorem, SPL Grand Nancy Habitat.

■ PRÉSENTATION DE L'AGENCE

L'ÉQUIPE

L'Agence est présidée par **Mme Chaynesse Khirouni**, vice-présidente de la Métropole du Grand Nancy en charge de la transition écologique, de l'urbanisme, du foncier, de l'énergie, de l'agriculture et de l'alimentation, et vice-présidente de la Multipole Sud Lorraine.

Vice-Présidente : **Mme Valérie Debord**, vice-présidente de la Région Grand Est.

Vice-Président : **M. Michel Breuille**, vice-président de la Métropole du Grand Nancy.

Secrétaire : **Mme Sophie-Charlotte Valentin**, directrice Départementale adjointe des Territoires de Meurthe-et-Moselle.

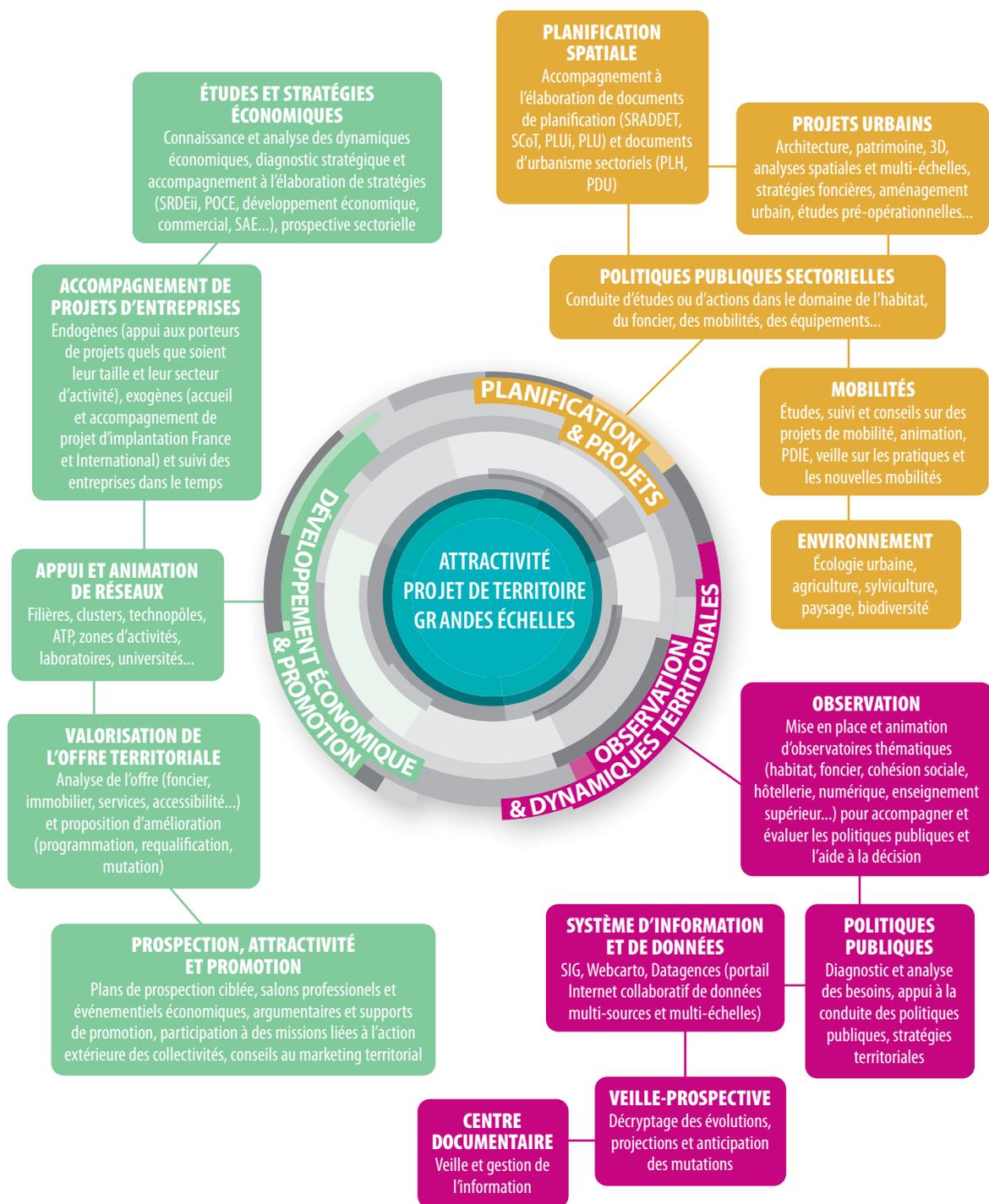
TréSORIER : **M. Nicolas L'Huilier**, vice-président de la Communauté de Communes de Seille et Grand Couronné.



Scalen 04 2021

EXPERTISE ET SAVOIR-FAIRE

Une équipe pluridisciplinaire de 39 collaborateurs aux métiers complémentaires pour une approche globale des enjeux de territoire.





SCALEN



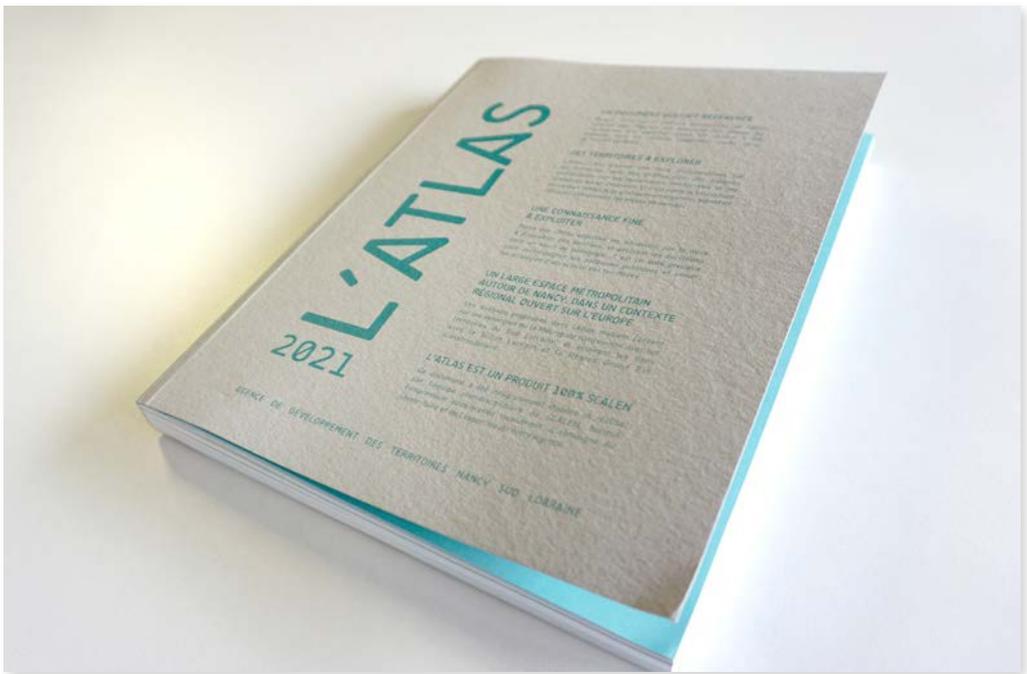
2. LE SOCLE

PUBLICATIONS ET VEILLE

PRÉPARATION DE L'ATLAS 2021

À l'instar des éditions précédentes, l'ATLAS 2021 a été intégralement élaboré et réalisé par l'équipe pluridisciplinaire de SCALEN. Il témoigne du savoir-faire et de l'expertise de l'Agence.

Cette 10^e édition de l'ATLAS a toutefois été conçue dans le contexte particulier de la COVID : afin que les élus et tous les acteurs de l'aménagement et du développement des territoires disposent de cette nouvelle version en début de mandat, ce projet a mobilisé tous les collaborateurs de SCALEN, confinés et en télétravail.



Des territoires à explorer

L'ATLAS, c'est d'abord une mine d'informations sur les territoires, avec des chiffres-clés, des analyses synthétiques sur les dynamiques territoriales et les tendances qui se dessinent. Et c'est aussi le décryptage de signaux faibles et de pratiques émergentes, autant de clés pour comprendre les enjeux de demain.

Une connaissance fine à exploiter

Parce que l'ATLAS objective les situations par la mise à disposition des données, et décrypte les évolutions dans un souci de pédagogie, il est un outil précieux pour accompagner les politiques publiques et servir les stratégies d'attractivité des territoires.

Un large espace métropolitain autour de Nancy, dans un contexte régional ouvert sur l'Europe

Les analyses proposées dans l'ATLAS mettent l'accent sur les synergies de la Métropole nancéenne avec les territoires du Sud Lorraine, et éclairent les liens avec le Sillon Lorrain et la Région Grand Est transfrontalière.

SOMMAIRE L'ATLAS

- 1 **LE CADRE DE RÉGION**
- 2 **CLIMAT ET ÉCARTS DE CLIMAT**
- 3 **ÉCONOMIE**
- 4 **POPULATION**
- 5 **ÉCOLOGIE ET MILIEU**
- 6 **HAUTES**
- 7 **ÉQUIPEMENTS**
- 8 **ÉCONOMIE**
- 9 **ÉQUIPEMENTS**
- 10 **ÉCONOMIE ET ÉCOLOGIE**



1.2 L'HISTOIRE DU SUD LORRAINE EN 6 ÉPISODES

1.1 Trouva de découvertes

AUX ORIGINES DU SUD LORRAINE : LA MER !

Depuis un temps immémorial, le Sud Lorrain est un territoire qui se situe à la croisée de deux mondes. C'est pourquoi, au cours de son histoire, il a été marqué par de nombreux événements. C'est ainsi qu'il a été le théâtre de batailles importantes, de découvertes scientifiques, de transformations sociales et de mutations économiques. C'est pourquoi, aujourd'hui, le Sud Lorrain est un territoire riche de son histoire et de son patrimoine.

LES ORIGINES DU SUD LORRAINE : LA MER

1.3 CARNET DE BALADES DANS LE SUD LORRAINE

Un carnet de balades dans le Sud Lorrain, c'est un guide qui vous permet de découvrir les richesses de ce territoire. C'est un guide qui vous propose des itinéraires de balades, des sites à visiter, des monuments à admirer. C'est un guide qui vous aide à mieux connaître le Sud Lorrain et à profiter de ses paysages.

2.3 ORGANISATION POLITIQUE ET ADMINISTRATIVE

Le Sud Lorrain est une région administrative qui est divisée en plusieurs départements. Ces départements sont : la Moselle, la Meuse, la Sarre, la Haute-Saône, la Vosges, la Meurthe-et-Moselle, la Meuse, la Moselle, la Meuse, la Sarre, la Haute-Saône, la Vosges, la Meurthe-et-Moselle.

7.8 MUTATIONS DU COMMERCE

Le commerce est en constante évolution. Les mutations du commerce sont liées à de nombreux facteurs : les nouvelles habitudes de consommation, les nouvelles technologies, les nouvelles attentes des consommateurs. Ces mutations ont entraîné de profondes transformations dans le secteur commercial.

LES OUTILS POUR ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

3.9 DÉFI MONDIAL, RÉPONSES LOCALES

Le défi mondial de la transition écologique nécessite des réponses locales. Ces réponses sont basées sur des principes de durabilité, de solidarité, de participation. Elles visent à améliorer la qualité de vie des habitants tout en protégeant l'environnement.

- LES ÉNERGIES RENOUVELABLES**
- LES MOYENS DE TRANSPORT**
- LES BÂTIMENTS ÉCOLOGIQUES**
- LES ALIMENTAIRES LOCAUX**
- LES SERVICES À LA PERSONNE**
- LES ESPACES PUBLICS**
- LES CULTURES**
- LES ÉCARTS DE CLIMAT**

41 ÉVOLUTION DÉMOGRAPHIQUE

Le Sud Lorrain connaît une évolution démographique marquée. Cette évolution est liée à de nombreux facteurs : les migrations, les naissances, les décès. Ces facteurs ont entraîné de profondes transformations dans la structure démographique de la région.

24 MOBILITÉS DU QUOTIDIEN

DANS LA VIE D'UNE HABITANTE DU SUD 54

Marie, une habitante du Sud Lorrain, raconte son quotidien. Elle parle de ses déplacements, de ses loisirs, de ses préoccupations. Son témoignage illustre les défis et les opportunités de la mobilité dans la région.

LES CAHIERS DE SCALEN

47 Impacts de la crise dans le Sud Meurthe-et-Moselle : quels enseignements ?

Dans son dernier point de conjoncture, l'Insee annonce une activité économique française en baisse de 35 % par rapport à une situation normale.

Mais la crise ne touche pas les territoires de la même façon. Qu'en est-il pour le Sud Meurthe-et-Moselle ?

L'Agence Scalen a évalué l'impact de la perte d'activité par grands secteurs économiques sur les territoires du Sud 54.



48 Les loyers du parc privé dans l'agglomération nancéienne et impact des produits de défiscalisation sur le marché locatif - Résultats 2019

Au 1^{er} janvier 2019, les loyers médians de la Métropole du Grand Nancy et de la Communauté de communes du Bassin de Pompey (CCBP) s'élèvent respectivement à 9,6 €/m² et 7,4 €/m² pour l'ensemble des logements du parc privé. Parmi les métropoles françaises, l'agglomération nancéienne présente les niveaux de loyers parmi les plus abordables en France.

Dans la Métropole, les loyers médians de l'ensemble des locataires stables et des relocations s'établissent respectivement à 9,4 €/m² et 10 €/m². Un nouveau locataire paye ainsi un loyer 6 % plus cher que celui d'un locataire stable. Sur la Communauté de communes du Bassin de Pompey, un nouveau locataire paye 7,8 €/m² contre 7,3 €/m² pour un locataire stable.

Pour les résultats 2019, une analyse spécifique a été menée sur les loyers des logements récents (construits après 2005). Depuis 2005 en effet, la construction de logements est réalisée dans un contexte de plafonnement des loyers fixés par les dispositifs de défiscalisation. De plus, la production de locatif neuf a évolué ces dernières années, tant au niveau de la géographie de l'offre que des typologies : l'offre est devenue plus active en périphérie qu'à Nancy et comporte davantage de 2 et 3, pièces et moins de studios.

Ces évolutions structurelles se traduisent globalement et selon le nombre de pièces, par des niveaux de loyers comparables ou en dessous de ceux des logements construits entre 1991 et 2005. La qualité supérieure de ces logements ne permet donc pas de majorer le montant de leur loyer qui est plafonné. Cependant, ils semblent servir de référence dans la formation des prix et contribuent à la stabilité des loyers.



49 Les impacts de la crise sur l'économie du sud Meurthe-et-Moselle

Au cœur de la crise de la Covid, l'Agence Scalen a, dès le mois d'avril 2020, mené un premier travail d'évaluation de la perte d'activité par grands secteurs économiques dans le Sud Meurthe-et-Moselle.

L'analyse du suivi de la crise par Scalen se poursuit dans le cadre d'un nouveau Cahier qui présente les premiers enseignements des conditions de la reprise d'activités en vue de la relance qui sera portée par les territoires, la Région, l'État et l'Europe.

50 Observatoire du tourisme et de l'hébergement touristique 2019/2020 de la Métropole du Grand Nancy

Cette édition 2020 de l'observatoire est particulière à plus d'un titre. En effet, après un arrêt quasi total de l'activité touristique de mars 2020 jusqu'au début de l'été, il était important de prendre le pouls d'un des secteurs les plus impactés par la crise de la Covid-19.

Cette édition est donc l'occasion de rendre compte du ressenti des professionnels du tourisme et de l'hébergement touristique de la Métropole du Grand Nancy, et des perspectives qu'ils perçoivent pour l'avenir. Ce numéro est aussi l'occasion de dresser le bilan de l'activité touristique 2019 sur le territoire.

Au regard de la situation inédite que nous vivons, l'observatoire paraît beaucoup plus tard que prévu, le coronavirus ayant aussi eu des conséquences sur notre démarche d'observation et sur le mode de recueil des données pour témoigner de l'activité de l'année passée.



51 Le marché du logement neuf dans le Sud Meurthe-et-Moselle

La construction neuve dans le Sud 54 a, sans surprise, subi un violent coup d'arrêt pendant la période de confinement. Les premiers chiffres disponibles pour les 7 premiers mois de l'année 2020 indiquent une chute de près de 47 % des permis de construire, -66 % des mises en chantier et -64 % des mises en vente de logements, par rapport à la même période de l'année précédente. Même si l'intégralité des chantiers ont repris en juin 2020 et que le BTP fait partie des secteurs qui peuvent poursuivre leur activité pendant ce nouveau confinement, les professionnels de l'immobilier annoncent un déficit qui pourrait se poursuivre en 2021 malgré les dispositifs publics de soutien du secteur. Cette crise survient alors que l'année 2019 affichait une progression du nombre de mises en chantier dans le Sud 54.

52 Loi d'orientation des mobilités : un an après sa promulgation, quelles évolutions pour nos territoires ?

Première loi d'envergure sur la mobilité depuis près de quatre décennies, la Loi d'Orientation des Mobilités (LOM) vise à réformer le cadre général des politiques de transport et de déplacements. Pour réussir cette ambition, la LOM constitue une « boîte à outils » à disposition des territoires et des acteurs publics. Elle vise également à couvrir l'ensemble du pays d'autorités en charge de l'organisation des politiques de déplacements. Elle porte ainsi un enjeu fort qui aura un impact à court terme pour les collectivités : d'ici le 31 mars 2021, les communautés de communes devront se prononcer sur la prise de compétence mobilité. Alors que le Grenelle des Mobilités en Lorraine bat son plein – démarche dans laquelle l'Agence est pleinement engagée – et dans la lancée des débats qui ont agité les élections municipales sur le sujet, ce Cahier a pour objet de faire le point sur les principales avancées de cette loi.



53 La logistique du Sud 54 face aux défis économiques et environnementaux

L'Agence Scalen propose un éclairage sur le secteur du transport et la logistique dans le Sud Lorraine. Cette fonction support essentielle à l'activité économique a démontré son rôle crucial en temps de crise en évitant les ruptures dans la chaîne d'approvisionnement. Avec cette publication, l'Agence analyse les mutations à l'œuvre dans ce secteur, en particulier celles liées à la pandémie, et décrypte les enjeux et perspectives pour l'avenir. Elle donne enfin la parole à quelques entreprises et porteurs de projets sud lorrains qui s'engagent pour faire face aux enjeux environnementaux et économiques auxquels toute la filière est confrontée.

LISTE THÉMATIQUE DES PUBLICATIONS

Habitat - société

- **Les Cahiers de SCALEN #51**
Habitat. Le marché du logement neuf dans le Sud Meurthe-et-Moselle. Bilan 2019 - Résultats 2020
- **Les Cahiers de SCALEN #48**
Habitat. Les loyers du Parc privé dans l'agglomération nancéienne et impacts des produits de défiscalisation sur le marché locatif. Observatoire local de loyers. Résultats 2019
- **Les Cahiers de SCALEN #46**
Habitat. Les loyers du Parc privé dans l'agglomération nancéienne. Résultats 2018
- Accession abordable dans la métropole du Grand Nancy. Quel budget ? Quels produits ?
- Programme local de l'habitat de la communauté d'agglomération d'Épinal 2020-2025 :
 - Diagnostic
 - Orientations et programme d'actions
 - Documents annexes
- Étude scolaire et petite enfance de Malzéville

Santé - bien-être

- Atlas Santé Bien-Être de la Métropole du Grand Nancy
- E-Meuse Santé. Contribution à la mise en œuvre du projet
- Atlas Santé Bien-Être du département de Meurthe-et-Moselle

Mobilité

- **Les Cahiers de SCALEN #52**
Veille Juridique. Mobilités. Loi d'orientation des mobilités. Un an après la promulgation de la loi LOM. Quelles évolutions pour nos territoires ?
- Grenelle des mobilités. Neuf engagements pour les mobilités en Lorraine

Aménagement - planification - urbanisme

- Le pôle Renaissance. Des lieux pour étudier, concevoir, innover, développer
- L'aménagement en transition(s). Synthèse des contributions. Les Rencontres Professionnelles de Scalen
- Communauté de Communes Meurthe-Mortagne-Moselle (CC3M). Projet de territoire. Commission Aménagement du territoire du 9 novembre 2020
- Comment renouveler les zones d'activités existantes ? Plateforme régionale du foncier et de l'aménagement durable. Groupe de travail ZAE. Approches I Clés d'organisation I Modes opératoires

Grands territoires - métropoles

- SCoTSud54. Accompagnement à la révision :
 - Diagnostic stratégique territorial
 - Document de présentation du diagnostic territorial pour la 2e partie du comité syndical du 16 octobre 2020
- Le Grand Nancy : une métropole singulière. Découvrir les singularités de la Métropole en termes de démographie, de fiscalité, d'emplois, d'innovation et d'habitat. D'après une publication de la Fnau
- Grenelle des mobilités. Neuf engagements pour les mobilités en Lorraine
- L'Atlas 2021. Agence de développement des territoires Nancy Sud Lorraine. 10^e version
- Portrait des 31 EPCI du Sud Lorraine

Économie - commerce - impacts de la crise sanitaire

- **Les Cahiers de SCALEN #50**
Économie. Impacts de la crise sur l'activité touristique dans la Métropole du Grand Nancy en 2020 et bilan 2019
- **Les Cahiers de SCALEN #49**
Économie. Impacts de la crise dans le Sud Meurthe-et-Moselle. Quels enseignements ?
- **Les Cahiers de SCALEN #47**
Économie. Impacts de la crise sur l'économie du Sud Meurthe-et-Moselle. Premières estimations
- Impacts de la Covid-19 sur l'activité économique dans la métropole du Grand Nancy. Enquête auprès des entreprises des zones d'activités. Analyse et pistes d'actions :
 - Porte Sud
 - Rives de Meurthe
- Scalen Relance. 6 webinaires :
 - Le travail à distance, s'adapter à un monde en mouvement
 - Supply Chain et relocalisation, repenser son sourcing stratégique
 - Une stratégie budgétaire en période de crise, piloter sans improviser
 - La digitalisation dans l'entreprise, gagner en productivité
 - L'export, un booster d'activités – en partenariat avec le MEDEF 54
 - Les solutions actuelles de financement de l'entreprise, actionner les bons dispositifs – en partenariat avec APROFIN
- L'esprit d'entreprise dans le bassin économique de Nancy. Relever les défis de la transition économique
- Comment renouveler les zones d'activités existantes ? Plateforme régionale du foncier et de l'aménagement durable. Groupe de travail ZAE. Approches | Clés d'organisation | Modes opératoires
- Retour sur Franchise live. Les franchises du commerce qui portent un intérêt à Nancy

Transition écologique

- La nature dans nos villes et villages. Guide de mise en œuvre dans les documents d'urbanisme
- Nancy café canicule. Canicule : Qu'en est-il à Nancy ? Quiz 28 janvier 2020
- L'aménagement en transition(s). Synthèse des contributions. Les Rencontres Professionnelles de Scalen

Prospective territoriale

- Quels projets structurants pour le territoire ? Workshop d'échanges et de prospective. Vers une feuille de route stratégique pour les territoires de la Meuse et de la Haute-Marne

Documents généraux

- L'Atlas 2021. Agence de développement des territoires Nancy Sud Lorraine. 10^e version
- Portrait des 31 EPCI du Sud Lorraine
- Le réseau des 7 agences d'urbanisme du Grand Est. Plaquette de présentation
- Scalen activités 2019. Document approuvé par l'assemblée générale du 9 décembre 2020

VEILLE PROSPECTIVE ET TERRITORIALE

Scalen mène une veille thématique quotidienne sur tous les champs territoriaux pour accompagner les réflexions des collaborateurs et des territoires membres de l'Agence, comprendre les évolutions actuelles et anticiper les tendances à venir.

La veille, personnalisable en fonction de l'actualité et des projets, complète le socle d'information spécialisée du centre documentaire. Après l'identification de sources fiables et pertinentes au regard des besoins exprimés, l'information est diffusée sur différents supports numériques (newsletters, portails informatifs types Scoop it, réseaux sociaux).

L'Agence participe également à la veille collaborative en urbanisme réalisée par le réseau des experts en documentation des agences d'urbanisme de la FNAU, qui offre un éclairage sur les évolutions du fait urbain.

SCALLEN
AGENCE DE DÉVELOPPEMENT
DES TERRITOIRES
NANCY SUD LORRAINE

@veilleScalen
Pro
portail de veille réalisé par le centre documentaire de l'agence de développement des territoires Nancy Sud Lorraine

11.3K vues | +6 aujourd'hui

Personnes partageant les intérêts de @veilleScalen

Intérêts de @veilleScalen
Politics

Topics | Scoops publiés | Topics suivis | Scoops suivis | Communauté de @veilleScalen (99)

territoires | Grand Est | transfrontalière

prospective et tendances
La valeur du trottoir
Analyse d'une nouvelle économie de la rue, à l'heure des transitions numérique et écologique

veille quotidienne

nouvelautés documentaires
SÉNAT
UN SITE AU SERVICE DES CITOYENS

périodiques | abonnements | publicati...
ACTU ENVIRONNEMENT

OBSERVATOIRES THÉMATIQUES PARTENARIAUX

L'observation est au cœur des missions de l'Agence Scalen. L'Agence pilote des démarches d'observation thématiques, partenariales et collaboratives qui favorisent le partage de chiffres-clés, l'analyse et l'aide à la compréhension des phénomènes observés, et offrent un éclairage sur les dynamiques territoriales et évolutions à venir. Parce qu'ils contribuent à construire une culture commune, ils sont de véritables outils d'aide à la décision au service de tous les acteurs du territoire et facilitent la mise en place de politiques partagées. Les thèmes d'observation évoluent au regard des nouveaux enjeux territoriaux (par exemple, la santé et le bien-être), tout comme les modes de restitution s'adaptent aux nouveaux outils numériques (par exemple, les web cartographies).

À L'ÉCHELLE DU SUD 54

Foncier économique

Observatoire dynamique réalisé en collaboration avec l'Agence de développement Terres de Lorraine, qui permet d'avoir une connaissance fine des consommations foncières, pour notamment le suivi et l'évaluation du SCoT Sud 54. L'outil propose également des fiches présentant les ZAE du Sud 54.

Marché du logement neuf

Mis à jour chaque année, cet observatoire sous forme de webcartographie caractérise le marché du logement neuf, son évolution, le rythme de production et le suivi de la commercialisation, en particulier dans les grands sites d'habitat.

Marché du logement ancien

Observatoire sous forme de veille active qui propose une analyse des caractéristiques du marché ancien : - Observation dans le Sud 54 par EPCI, avec un zoom sur la Métropole du Grand Nancy à différentes échelles (communes, quartiers de Nancy). - Evolution du volume des ventes par typologie (individuel / collectif). - Evolution du prix médian et moyen par EPCI par année et typologie. - Caractéristiques des prix en 2018 (dispersion : quartiles, médiane, déciles) par typologie, époque de construction, et taille du logement.

Les loyers dans l'agglomération nancéienne (Métropole du Grand Nancy et Communauté de communes du Bassin de Pompey)

Enquête réalisée chaque année afin de mieux connaître les niveaux de loyers du secteur locatif privé dans l'agglomération nancéienne, les facteurs qui influencent le montant et la dispersion des loyers, et de comparer le marché de l'agglomération de Nancy à ceux d'autres territoires. Cet observatoire est coordonné par l'ANIL (Agence nationale pour l'information au logement) et l'OLAP (Observatoire des loyers de l'agglomération parisienne), sous l'égide du ministère du Logement.

À L'ÉCHELLE DE LA MÉTROPOLE DU GRAND NANCY

Cohésion sociale

L'observatoire de la Cohésion Sociale est actualisé tous les ans. Il permet de restituer l'observation des huit quartiers politiques de la ville et de mesurer les évolutions. Il répond à une double finalité : améliorer le cadre de vie des habitants des quartiers, et réduire les écarts de développement entre les quartiers politiques de la ville et les autres quartiers de la Métropole du Grand Nancy. Il vise aussi à créer une dynamique et une démarche participative, en associant l'ensemble des acteurs et fournisseurs de données du Contrat de Ville à la définition d'indicateurs et au suivi de l'observatoire. Il permet de suivre l'évaluation du contrat de ville, en fin de procédure.

Parc HLM

L'observatoire du parc locatif social de la Métropole du Grand Nancy, actualisé chaque année, décrit le fonctionnement du parc géré par les dix principaux bailleurs présents sur le territoire. Il permet de suivre l'évolution du parc locatif social au niveau de son fonctionnement et de son occupation ; de suivre les demandes et attributions et de participer à l'élaboration du nouveau dispositif de gestion partagée ; de suivre l'évolution de l'occupation sociale du parc HLM.

Équipements sportifs et pratiques

Observatoire actualisé chaque année sous forme de webcartographie qui recense l'offre en équipements sportifs, dont les équipements privés. Il décrit également les pratiques sportives, fournit des indicateurs sur la pratique libre, le nombre de clubs et de licenciés par discipline. Enfin, il présente le développement de nouvelles pratiques en lien avec l'évolution des modes de vie.

Foncier et de l'immobilier publics mutables

Cet observatoire, sous forme de webcartographie et mis à jour en temps réel, est un outil de concertation partenarial qui a pour objectif d'anticiper les mutations immobilières importantes sur le territoire (Université de Lorraine, CHRU, Rectorat, Ville de Nancy, Département, Métropole, VNF, CROUS, DDFIP, DDT).

Enseignement supérieur et vie étudiante

Observatoire animé par Scalen, en partenariat avec la Métropole du Grand Nancy, l'Université

de Lorraine, le rectorat de l'académie de Nancy-Metz, et le CROUS. Il offre des informations et des éléments de repère sur la démographie étudiante, l'offre de formations, les logements dédiés et les conditions de vie, et les évolutions universitaires en cours et à venir sur le territoire.

Logements étudiants

Observatoire sous forme de webcartographie actualisé chaque année en collaboration avec l'Université de Lorraine et le CROUS. Il dresse un état des lieux de l'offre existante (et des projets en cours) majoritairement occupée par des étudiants, classée selon les 4 grandes catégories suivantes : les résidences universitaires gérées par le Centre Régional des œuvres universitaires et scolaires (CROUS) et l'AGI (Aide globale d'indépendance) ; Les foyers, internats et résidences d'écoles ; Les résidences du parc public ; Les résidences du parc privé. Il permet notamment de comprendre l'évolution des besoins et de l'offre en matière de logement étudiant, de créer des communautés d'échanges sur ces enjeux, et d'intégrer la problématique du logement étudiant dans les politiques locales de l'habitat.

Commerce et linéaires commerciaux

L'observatoire suit l'évolution de l'offre commerciale dans l'hyper-centre commerçant et les zones commerciales de la Métropole du Grand Nancy. Il recense les différents commerces et leur secteur d'activité, localise et quantifie la vacance commerciale. L'outil a évolué en 2020 sous la forme d'une webcartographie plus opérationnelle, permettant une mise à jour régulière au cours de l'année.

Tourisme et hébergement touristique

Cet observatoire annuel présente le bilan de l'activité touristique dans la Métropole du Grand Nancy (hébergement, tourisme de loisirs et d'affaires, retombées économiques, fréquentation des événements...), et est réalisé en partenariat avec la Métropole du Grand Nancy, la CCI, Destination Nancy, la Ville de Nancy et les représentants de l'hôtellerie. En 2020, en plus de présenter le bilan de l'activité 2019, l'observatoire a témoigné de l'impact de la COVID sur le secteur du tourisme en donnant la parole aux acteurs. Enfin, il restitue les résultats de l'étude menée par Scalen sur l'e-réputation touristique de la Métropole du Grand Nancy.

ÉVÈNEMENTS

Avec la crise sanitaire, peu d'événements ont pu être organisés en présentiel.



13 FÉVRIER 2020
8H À 9H30

CENTRE DE CONGRÈS PROUVÉ À NANCY

INVITATION

COMMENT LES ENTREPRISES RELÈVENT LES DÉFIS DES GRANDES TRANSITIONS ÉCONOMIQUES ?

À l'occasion du prochain Café de Scalen, l'Agence donne la parole aux chefs d'entreprises du Bassin économique de Nancy.

APREX | CYBER-DETECT | COOKAL
EPROLOR | FIVES NORDON | IDMC
INFINITY GROUP | QUIPMENT
SEGENS | SODEREL | ST HUBERT
TRANSPORTS VIGNERON | WELCOOP ...

Venez découvrir comment ces entreprises évoluent et portent l'excellence du territoire. Venez échanger sur les stratégies qu'elles adoptent pour relever les défis de ces transitions numériques, environnementales et organisationnelles.

Inscription : Valérie Dumesnil | vdumesnil@agencescalen.fr

SCALEN AGENCE DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES NANCY DU LORRAINE

LES CAFÉS DE SCALEN

Avec ce rendez-vous, l'Agence Scalen propose aux professionnels, experts et élus du territoire de se rencontrer et d'échanger dans un cadre convivial sur des sujets de développement territorial.

CAFÉ DE SCALEN

Comment les entreprises relèvent les défis des grandes transitions économiques ?

Une centaine de personnes était réunie le 13 février 2020 au centre de Congrès Prouvé, majoritairement des dirigeants d'entreprises du Bassin économique de Nancy, pour échanger sur les stratégies qu'ils ont mises en œuvre pour relever les défis des grandes transitions (numériques, environnementales, organisationnelles...).



Cet événement a été l'occasion de valoriser l'ouvrage « L'esprit d'entreprise dans le bassin économique de Nancy », que l'Agence Scalen a réalisé en collaboration avec 17 entreprises du territoire.

L'ESPRIT D'ENTREPRISE DANS LE BASSIN ÉCONOMIQUE DE NANCY

RELEVER LES DÉFIS DE LA TRANSITION ÉCONOMIQUE

TÉMOIGNAGES

LES DIRIGEANTS D'ENTREPRISES PARLENT DE LEUR EXPÉRIENCE

Quelles sont les grandes entreprises du territoire, de la ville de l'agglomération de Nancy au bassin économique de Nancy ? Quelles sont les entreprises qui ont su relever les défis de la transition économique ?

17 dirigeants d'entreprises du bassin économique de Nancy ont accepté de partager leur expérience.

APREX FRANÇOIS BRUCEL, PRÉSIDENT GÉNÉRAL	COOKAL OLIVIER LAURENT, PRÉSIDENT GÉNÉRAL	CYBER-DETECT LAURENT FROST, PRÉSIDENT	EPROLOR VINCENT LAURENT, DIRECTEUR GÉNÉRAL	FIVES NORDON JOSUÉ GILLES, DRH DU SITE DE NANCY
FRANCE LANTIS ET BICHATON OLIVIER DANHAÛL, PRÉSIDENT	IDMC FRANÇOIS MARTEL, DIRECTEUR GÉNÉRAL	INFINITY MATHIEU SCHEMANT DE LA FLOUZE, INFINITY	LAGARRE ET MICERONANI JULIEN ANJOU, PRÉSIDENT	NORDMAT CHRISTOPHE BACHIMOND, DIRECTEUR GÉNÉRAL
QUIPMENT FRANÇOIS HALLBERG, CEO	SEGENS FRANÇOIS SODEREL, PRÉSIDENT GÉNÉRAL	ST HUBERT FRANÇOIS HALLBERG, PRÉSIDENT	SODEREL MARC LAFITE, ANCIEN PRÉSIDENT	SODEREL MARC LAFITE, ANCIEN PRÉSIDENT
SOFIBEL FRANÇOIS JACQUET, RESPONSABLE COMMERCIAL ET TRAVAILLEUR	TRANSPORTS VIGNERON FRANÇOIS VIGNERON, PRÉSIDENT	WELCOOP FRANÇOIS VIGNERON, PRÉSIDENT		



SCALEN RELANCE

L'Agence aux côtés des territoires et des entreprises en période COVID

La démarche « Scalen Relance » a fédéré de nombreux experts locaux autour de Scalen pour, ensemble, apporter des réponses opérationnelles aux dirigeants d'entreprises sur leurs problématiques prioritaires : le télétravail, la relocalisation de la supply chain, la digitalisation, la stratégie budgétaire en période de crise, les solutions actuelles de financement ou encore l'export comme levier de croissance. Six webinaires ont été organisés.

SCALEN RELANCE

INVITATION WEBINAIRE

» JEUDI 15 OCTOBRE 2020 À 18H

SUPPLY CHAIN ET RELOCALISATION, REPENSER SON SOURCING STRATÉGIQUE

Dans un contexte d'économie mondiale a révélé la fragilité de la chaîne d'approvisionnement. Plus localement la question se pose de leur capacité à sécuriser leur base de fournisseurs. Alors que la Région Grand Est a mis en place le « Pack Entreprise pour la relocalisation au sein des entreprises ». Comment approcher sur la notion de ressources stratégiques ?

Venez partager vos interrogations et vos expériences, et échanger avec des experts.

ÉLODIE VIAL
Directrice Consulting, Strategic Supply Management PWC

PAUL MENUT
Manager, Strategic Supply Management PWC

Inscription

SCALEN RELANCE

INVITATION WEBINAIRE

» VENDREDI 6 NOVEMBRE 2020 À 17H

ÉLABORER UNE STRATÉGIE BUDGÉTAIRE EN PÉRIODE DE CRISE : PILOTER SANS IMPROVISER

Un webinaire animé par :

JULIE BRUSQ-CHARPENTIER
Université de Lorraine

PASCAL GAUTHIER
Directeur régional VNF

LAURENT GLAD
Directeur du Département Social chez Inter Entreprises Services

DENIS HEPTRE
Représentant des présidents d'associations d'entreprises de la Métropole du Grand Nancy

BENOÎT PALISSON
Délégué général du MEDEF

PASCAL TATON
Directeur de l'Agence Scalen

PE GROSMAITRE
Associé, DELOITTE

MARIA LOPES
Directrice générale, Sociétés SCODEL

BRUNO PRACCHIA
Chargé des relations entreprises, Agence SCALEN

www.agencescalen.fr

Inscription

SCALEN RELANCE

INVITATION WEBINAIRE

» JEUDI 12 NOVEMBRE 2020 À 18H

LA DIGITALISATION DANS L'ENTREPRISE, GAGNER EN PRODUCTIVITÉ

La crise sanitaire a accéléré le besoin de transformation numérique des entreprises. Parce que la digitalisation s'étend à toutes les strates des organisations (production, RH, marketing), elle interroge les entreprises sur leurs modes de faire et leur capacité à s'adapter et à répondre avec agilité dans un monde en changement permanent.

Évolution des méthodes de travail, optimisation des relations clients et fournisseurs, nouvelles solutions, nouveaux challenges... Comment se projeter dans un environnement de plus en plus numérisé ?

Venez partager vos interrogations et votre expérience, et échanger avec des experts.

JEAN-CHRISTOPHE BURNEAU
Dir. Sociétés COMPTONANCE
Les bénéfices de la numérisation

FABIAN COSTET
Membre de Nancy Métropole
L'écosystème local

LIONEL GUIBERT
Dir. Sociétés EPICOR
Intégration d'un ERP

BRUNO PRACCHIA
Chargé des relations entreprises, Agence SCALEN

www.agencescalen.fr

Inscription

SCALEN RELANCE

INVITATION WEBINAIRE

» JEUDI 19 NOVEMBRE 2020 À 18H

L'EXPORT, UN BOOSTER D'ACTIVITÉ

Avec la crise sanitaire, les entreprises doivent actionner de nouveaux leviers pour (re)développer leur activité. L'ouverture à l'international se traduit généralement par une croissance plus forte pour les entreprises exportatrices. À secteur d'activité et taille identiques, une PME qui s'internationalise connaît une trajectoire de croissance deux fois plus importante qu'une PME n'exportant pas.

Comment oser l'export ? Comment s'affranchir des freins et commencer sa démarche ?

Venez partager vos interrogations et votre expérience, et échanger avec des experts, en partenariat avec le MEDEF 54.

CHRISTINE BERTRAND
Vice-Présidente de STRATEXO
Présidente Déléguée du MEDEF 54

DOMINIQUE BOUTTER
Directeur interrégional Société TEAM FRANCE EXPORT Grand Est et Hauts-de-France

MARINE JURKIEWICZ
Chargée d'affaires internationale Agence Grand Est

PIERRE MALINGREY
Président Société EQUIPMENT

BRUNO ROTH
Animateur et référent Club STRATEXO LORRAINE

BRUNO PRACCHIA
Co-animateur Chargé des relations entreprises Agence SCALEN

www.agencescalen.fr

Inscription

GÉOMATIQUE, PRODUCTIONS, CARTOGRAPHIQUES ET GRAPHIQUES



ÉCOQUARTIER BIANCAMARIA
ET VOUS, COMMENT VOUS DÉPLACEZ-VOUS ?
 En savoir plus sur vos pratiques en matière de mobilité...

Afin de mieux comprendre comment les habitants de l'écoquartier Biancamaria se déplacent au quotidien, une enquête Mobilité est lancée par l'Agence SCALEN (Agence de développement des territoires Nancy sud Lorraine) en partenariat avec la ville de Vandœuvre-lès-Nancy et la Métropole du Grand Nancy.

LES OBJECTIFS DE L'ENQUÊTE SONT LES SUIVANTS :

- Comment vous déplacez-vous ? Le Covid-19 a-t-il eu des impacts sur vos pratiques ?
- Quels sont vos moyens et vos motifs de déplacements (domicile-travail, loisirs, école, achats) ?
- Vos pratiques ont-elles évolué depuis votre arrivée dans le quartier ?
- Êtes-vous sensibles aux questions d'éco-mobilité (covoiturage, électromobilité, vélo, marche...) ?
- Quels sont les freins et les améliorations à apporter pour favoriser ces nouvelles pratiques ?

COMMENT RÉPONDRE AU QUESTIONNAIRE ?
 Totalement anonyme, il ne prendra que quelques minutes à remplir. Le questionnaire est accessible en ligne sur le site : www.agencescalen.fr

Date limite de réponse le 15 juin 2020 | Nous vous remercions pour votre participation

Logos: métropole GrandNancy, Vandœuvre, SCALEN

VILLE DE NANCY
DIAGNOSTIC ET ORIENTATIONS POUR UNE STRATÉGIE HABITAT

Nancy | SCALEN

SCOTSUD54 | AGRICULTURE : RÉPARTITION

SURFACES AGRICOLES

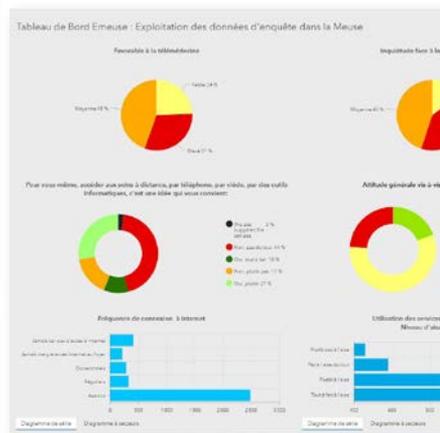
- Grandes cultures : Céréales, oléagineux et protéagineux
- Élevage : Cultures fourragères, Prairies
- Autres productions : Légumes et fleurs, Vergers, Vignes

ORIENTATIONS TECHNO-ECONOMIQUES DOMINANTES

PRINCIPALES ZONES DE PRODUCTION

SCALEN | 07 2020

SCALEN 2021



2-OFFRE SANITAIRE ET RECOURS AUX SOINS

Cette partie présente :

- CARTOGRAPHIE DE L'OFFRE SANITAIRE
- ANALYSE DE L'OFFRE EN SOINS DE VILLE
- LES REQUISITS ET LA CONSERVATION DE SOIN DE LA POPULATION DE LA METROPOLE DU GRAND NANCY
- LES SERVICES D'URGENCE

SCALEN

DES ORIENTATIONS TECHNO-ECONOMIQUES

DOMINANTE GRANDS CULTURES
DOMINANTE ELEVAGE BOVIN
DOMINANTE MIEL DE SAPIN DES VOSGES
DOMINANTE EAU DE VIE DE MIRABELLE DE LORRAINE

source : RPD2018, Recensement Agricole 2010, INAO

0 10 km

SIGNES D'IDENTIFICATION DE L'ORIGINE ET DE LA QUALITE

- ADC Miel de sapin des Vosges
- ADC Munster
- ADC Côtes de Toul
- ADC-Eau de vie de Mirabelle de Lorraine

Maraîchère et horticole
Arboricole
Viticole

EPC Action - Sélection de l'étage - Action

Repartition des pratiques

2018-2019

2020-2021

2022-2023

2024-2025

2026-2027

2028-2029

2030-2031

2032-2033

2034-2035

2036-2037

2038-2039

2040-2041

2042-2043

2044-2045

2046-2047

2048-2049

2050-2051

2052-2053

2054-2055

2056-2057

2058-2059

2060-2061

2062-2063

2064-2065

2066-2067

2068-2069

2070-2071

2072-2073

2074-2075

2076-2077

2078-2079

2080-2081

2082-2083

2084-2085

2086-2087

2088-2089

2090-2091

2092-2093

2094-2095

2096-2097

2098-2099

2100-2101

2102-2103

2104-2105

2106-2107

2108-2109

2110-2111

2112-2113

2114-2115

2116-2117

2118-2119

2120-2121

2122-2123

2124-2125

2126-2127

2128-2129

2130-2131

2132-2133

2134-2135

2136-2137

2138-2139

2140-2141

2142-2143

2144-2145

2146-2147

2148-2149

2150-2151

2152-2153

2154-2155

2156-2157

2158-2159

2160-2161

2162-2163

2164-2165

2166-2167

2168-2169

2170-2171

2172-2173

2174-2175

2176-2177

2178-2179

2180-2181

2182-2183

2184-2185

2186-2187

2188-2189

2190-2191

2192-2193

2194-2195

2196-2197

2198-2199

2200-2201

2202-2203

2204-2205

2206-2207

2208-2209

2210-2211

2212-2213

2214-2215

2216-2217

2218-2219

2220-2221

2222-2223

2224-2225

2226-2227

2228-2229

2230-2231

2232-2233

2234-2235

2236-2237

2238-2239

2240-2241

2242-2243

2244-2245

2246-2247

2248-2249

2250-2251

2252-2253

2254-2255

2256-2257

2258-2259

2260-2261

2262-2263

2264-2265

2266-2267

2268-2269

2270-2271

2272-2273

2274-2275

2276-2277

2278-2279

2280-2281

2282-2283

2284-2285

2286-2287

2288-2289

2290-2291

2292-2293

2294-2295

2296-2297

2298-2299

2300-2301

2302-2303

2304-2305

2306-2307

2308-2309

2310-2311

2312-2313

2314-2315

2316-2317

2318-2319

2320-2321

2322-2323

2324-2325

2326-2327

2328-2329

2330-2331

2332-2333

2334-2335

2336-2337

2338-2339

2340-2341

2342-2343

2344-2345

2346-2347

2348-2349

2350-2351

2352-2353

2354-2355

2356-2357

2358-2359

2360-2361

2362-2363

2364-2365

2366-2367

2368-2369

2370-2371

2372-2373

2374-2375

2376-2377

2378-2379

2380-2381

2382-2383

2384-2385

2386-2387

2388-2389

2390-2391

2392-2393

2394-2395

2396-2397

2398-2399

2400-2401

2402-2403

2404-2405

2406-2407

2408-2409

2410-2411

2412-2413

2414-2415

2416-2417

2418-2419

2420-2421

2422-2423

2424-2425

2426-2427

2428-2429

2430-2431

2432-2433

2434-2435

2436-2437

2438-2439

2440-2441

2442-2443

2444-2445

2446-2447

2448-2449

2450-2451

2452-2453

2454-2455

2456-2457

2458-2459

2460-2461

2462-2463

2464-2465

2466-2467

2468-2469

2470-2471

2472-2473

2474-2475

2476-2477

2478-2479

2480-2481

2482-2483

2484-2485

2486-2487

2488-2489

2490-2491

2492-2493

2494-2495

2496-2497

2498-2499

2500-2501

2502-2503

2504-2505

2506-2507

2508-2509

2510-2511

2512-2513

2514-2515

2516-2517

2518-2519

2520-2521

2522-2523

2524-2525

2526-2527

2528-2529

2530-2531

2532-2533

2534-2535

2536-2537

2538-2539

2540-2541

2542-2543

2544-2545

2546-2547

2548-2549

2550-2551

2552-2553

2554-2555

2556-2557

2558-2559

2560-2561

2562-2563

2564-2565

2566-2567

2568-2569

2570-2571

2572-2573

2574-2575

2576-2577

2578-2579

2580-2581

2582-2583

2584-2585

2586-2587

2588-2589

2590-2591

2592-2593

2594-2595

2596-2597

2598-2599

2600-2601

2602-2603

2604-2605

2606-2607

2608-2609

2610-2611

2612-2613

2614-2615

2616-2617

2618-2619

2620-2621

2622-2623

2624-2625

2626-2627

2628-2629

2630-2631

2632-2633

2634-2635

2636-2637

2638-2639

2640-2641

2642-2643

2644-2645

2646-2647

2648-2649

2650-2651

2652-2653

2654-2655

2656-2657

2658-2659

2660-2661

2662-2663

2664-2665

2666-2667

2668-2669

2670-2671

2672-2673

2674-2675

2676-2677

2678-2679

2680-2681

2682-2683

2684-2685

2686-2687

2688-2689

2690-2691

2692-2693

2694-2695

2696-2697

2698-2699

2700-2701

2702-2703

2704-2705

2706-2707

2708-2709

2710-2711

2712-2713

2714-2715

2716-2717

2718-2719

2720-2721

2722-2723

2724-2725

2726-2727

2728-2729

2730-2731

2732-2733

2734-2735

2736-2737

2738-2739

2740-2741

2742-2743

2744-2745

2746-2747

2748-2749

2750-2751

2752-2753

2754-2755

2756-2757

2758-2759

2760-2761

2762-2763

2764-2765

2766-2767

2768-2769

2770-2771

2772-2773

2774-2775

2776-2777

2778-2779

2780-2781

2782-2783

2784-2785

2786-2787

2788-2789

2790-2791

2792-2793

2794-2795

2796-2797

2798-2799

2800-2801

2802-2803

2804-2805

2806-2807

2808-2809

2810-2811

2812-2813

2814-2815

2816-2817

2818-2819

2820-2821

2822-2823

2824-2825

2826-2827

2828-2829

2830-2831

2832-2833

2834-2835

2836-2837

2838-2839

2840-2841

2842-2843

2844-2845

2846-2847

2848-2849

2850-2851

2852-2853

2854-2855

2856-2857

2858-2859

2860-2861

2862-2863

2864-2865

2866-2867

2868-2869

2870-2871

2872-2873

2874-2875

2876-2877

2878-2879

2880-2881

2882-2883

2884-2885

2886-2887

2888-2889

2890-2891

2892-2893

2894-2895

2896-2897

2898-2899

2900-2901

2902-2903

2904-2905

2906-2907

2908-2909

2910-2911

2912-2913

2914-2915

2916-2917

2918-2919

2920-2921

2922-2923

2924-2925

2926-2927

2928-2929

2930-2931

2932-2933

2934-2935

2936-2937

2938-2939

2940-2941

2942-2943

2944-2945

2946-2947

2948-2949

2950-2951

2952-2953

2954-2955

2956-2957

2958-2959

2960-2961

2962-2963

2964-2965

2966-2967

2968-2969

2970-2971

2972-2973

2974-2975

2976-2977

2978-2979

2980-2981

2982-2983

2984-2985

2986-2987

2988-2989

2990-2991

2992-2993

2994-2995

2996-2997

2998-2999

3000-3001

3002-3003

3004-3005

3006-3007

3008-3009

3010-3011

3012-3013

3014-3015

3016-3017

3018-3019

3020-3021

3022-3023

3024-3025

3026-3027

3028-3029

3030-3031

3032-3033

3034-3035

3036-3037

3038-3039

3040-3041

3042-3043

3044-3045

3046-3047

3048-3049

3050-3051

3052-3053

3054-3055

3056-3057

3058-3059

3060-3061

3062-3063

3064-3065

3066-3067

3068-3069

3070-3071

3072-3073

3074-3075

3076-3077

3078-3079

3080-3081

3082-3083

3084-3085

3086-3087

3088-3089

3090-3091

3092-3093

3094-3095

3096-3097

3098-3099

3100-3101

3102-3103

3104-3105

3106-3107

3108-3109

3110-3111

3112-3113

3114-3115

3116-3117

3118-3119

3120-3121

3122-3123

3124-3125

3126-3127

3128-3129

3130-3131

3132-3133

3134-3135

3136-3137

3138-3139

3140-3141

3142-3143

3144-3145

3146-3147

3148-3149

3150-3151

3152-3153

3154-3155

3156-3157

3158-3159

3160-3161

3162-3163

3164-3165

3166-3167

3168-3169

3170-3171

3172-3173

3174-3175

3176-3177

3178-3179

3180-3181

3182-3183

3184-3185

3186-3187

3188-3189

3190-3191

3192-3193

3194-3195

3196-3197

3198-3199

3200-3201

3202-3203

3204-3205

3206-3207

3208-3209

3210-3211

3212-3213

3214-3215

3216-3217

3218-3219

3220-3221

3222-3223

3224-3225

3226-3227

3228-3229

3230-3231

3232-3233

3234-3235

3236-3237

3238-3239

3240-3241

3242-3243

3244-3245

3246-3247

3248-3249

3250-3251

3252-3253

3254-3255

3256-3257

3258-3259

3260-3261

3262-3263

3264-3265

3266-3267

3268-3269

3270-3271

3272-3273

3274-3275

3276-3277

3278-3279

3280-3281

3282-3283

3284-3285

3286-3287

3288-3289

3290-3291

3292-3293

3294-3295

3296-3297

3298-3299

3300-3301

3302-3303

3304-3305

3306-3307

3308-3309

3310-3311

3312-3313

3314-3315

3316-3317

3318-3319

3320-3321

3322-3323

3324-3325

3326-3327

3328-3329

3330-3331

3332-3333

3334-3335

3336-3337

3338-3339

3340-3341

3342-3343

3344-3345

3346-3347

3348-3349

3350-3351

3352-3353

3354-3355

3356-3357

3358-3359

3360-3361

3362-3363

3364-3365

3366-3367

3368-3369

3370-3371

3372-3373

3374-3375

3376-3377

3378-3379

3380-3381

3382-3383

3384-3385

3386-3387

3388-3389

3390-3391

3392-3393

3394-3395

3396-3397

3398-3399

3400-3401

3402-3403

3404-3405

3406-3407

3408-3409

3410-3411

3412-3413

3414-3415

3416-3417

3418-3419

3420-3421

3422-3423

3424-3425

3426-3427

3428-3429

3430-3431

3432-3433

3434-3435

3436-3437

3438-3439

3440-3441

3442-3443

3444-3445

3446-3447

3448-3449

3450-3451

3452-3453

3454-3455

3456-3457

3458-3459

3460-3461

3462-3463

3464-3465

3466-3467

3468-3469

3470-3471

3472-3473

3474-3475

3476-3477

3478-3479

3480-3481

3482-3483

3484-3485

3486-3487

3488-3489

3490-3491

3492-3493

3494-3495

3496-3497

3498-3499

3500-3501

3502-3503

3504-3505

3506-3507

3508-3509

3510-3511

3512-3513

3514-3515

3516-3517

3518-3519

3520-3521

3522-3523

3524-3525

3526-3527

3528-3529

3530-3531

3532-3533

3534-3535

3536-3537

3538-3539

3540-3541

3542-3543

3544-3545

3546-3547

3548-3549

3550-3551

3552-3553

3554-3555

3556-3557

3558-3559

3560-3561

3562-3563

3564-3565

3566-3567

3568-3569

3570-3571

3572-3573

3574-3575

3576-3577

3578-3579

3580-3581

3582-3583

3584-3585

3586-3587

3588-3589

3590-3591

3592-3593

3594-3595

3596-3597

3598-3599

3600-3601

3602-3603

3604-3605

3606-3

COOPÉRATIONS ET RÉSEAUX

Métroscope 2020

Métroscope, c'est avant tout une grande démarche partenariale et collaborative d'observation lancée à l'échelle nationale par la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU), en collaboration avec son réseau d'agences, et avec le soutien de France Urbaine, l'ADCF (Assemblée des communautés de France) et l'Agence nationale de cohésion des territoires. Une première version de Métroscope, publiée en mars 2017, a été menée sur les 15 premières métropoles françaises. La deuxième version, publiée en mai 2020, élargit et actualise la démarche d'observation aux 22 métropoles.

L'Agence SCALEN a intégré le groupe d'experts issus du réseau des agences, et ensemble, ils ont mené une réflexion qui les a conduit à retenir et construire une soixantaine d'indicateurs leur permettant de passer au crible les 22 métropoles françaises, selon 4 thèmes : Contribuer ; Etudier et innover ; Travailler ; Habiter. Un regard particulier a été porté sur la qualité de vie dont témoignent le niveau d'équipement, la part des espaces verts ou la qualité de l'air.



Le Grand Nancy, une Métropole singulière

A partir du portrait des 22 métropoles françaises, l'Agence a réalisé la publication « Le Grand Nancy, une métropole singulière », pour non seulement mettre en exergue les spécificités de la Métropole du Grand Nancy, mais aussi pour nourrir la réflexion et initier le dialogue sur le rôle des métropoles et leurs relations avec les territoires où elles sont implantées.

Rencontres FNAU

La 41^e Rencontre des agences d'urbanisme a eu lieu le 1er et le 2 décembre 2020 dans un format totalement inédit au regard du contexte COVID. Les collaborateurs et membres de Scalen ont participé à cette édition 100 % numérique portée par l'Agence de Brest, l'Adeupa, sur le thème « Explorons nos futurs (heureux) ».

Cette rencontre a été l'occasion pour les 1 800 participants qui ont suivi tout ou partie de l'événement, de partager un moment collectif de prospective participative pour explorer nos futurs face à la crise sanitaire que nous traversons et des enjeux à relever pour construire les territoires de demain.

Les podcasts explorant les thématiques traitées lors de cette Rencontre sont disponibles à l'adresse suivante : <https://podcast.ausha.co/baladessonores>.



DATAgences : le portail collaboratif de données multi-sources, multi-thématiques et multi-échelles



Cinq agences du réseau Grand Est, les agences Lorraine Nord (Agape), d'agglomérations de Moselle (Aguram), des territoires Nancy Sud Lorraine (Scalen), de la région mulhousienne (AURM) et du pays de Châlons-en-Champagne (AUDC), ont réuni leurs savoir-faire à ceux d'une entreprise spécialisée pour développer le portail de données DATAgences, un outil de connaissance des territoires pour éclairer les élus et décideurs.

Les axes principaux de travail :

- La mise à jour et l'enrichissement des données accessibles.
- La poursuite du développement du portail et de ses fonctionnalités.
- L'animation d'une communauté d'utilisateurs pour co-construire avec les partenaires des produits utiles à l'analyse et à la compréhension des territoires.

En 2021, une refonte de l'outil est programmée.

Coordination réseau 7 Est

Depuis 2015, anticipant la naissance de la nouvelle Région, les 7 agences du Grand Est travaillent au sein d'un réseau autour de thématiques communes. Couvrant une grande partie du territoire régional, les agences comptent au total près de 200 collaborateurs qui sont ainsi au service de l'intérêt public, de la stratégie territoriale et de l'innovation.



En 2019 et en 2020, c'est l'Agence Scalen qui a assuré le rôle de coordination des missions menées par le réseau 7Est avec les partenaires, selon une logique tournante.

En 2020, cette coordination a notamment porté sur le suivi des missions menées dans le cadre de la convention avec la Région ou avec d'autres partenaires :

- Décorrélation entre la consommation foncière et les moteurs du développement urbain (RGE).
- La nature dans nos villes et villages : guide de mise en œuvre dans les documents d'urbanisme (RGE).
- Quelle résilience pour les centralités en transition ? (RGE)
- Indicateurs SRADDET, état zéro (RGE).
- Guide d'aménagement des points d'arrêts ferroviaires TER (RGE).
- Comment renouveler les zones d'activités existantes ? (RGE)
- Attractivité des territoires : liens emplois/logements (Action Logement).

La coordination a également porté sur la préparation du programme de travail à mener collectivement en 2021, ou encore des réunions mensuelles organisées avec les directeurs et directrices du réseau 7Est et des différents temps d'échanges du réseau avec les partenaires (Région, État, Banque des Territoires, etc.).

CRHH

L'Agence est membre du Comité régional de l'habitat et de l'hébergement (CRHH), instance de concertation partenariale, qui réunit au niveau régional, l'ensemble des acteurs qui interviennent dans le domaine de l'habitat et de l'hébergement afin de partager la connaissance et de débattre des enjeux de la politique de l'habitat.

Face à la crise sanitaire une seule réunion a eu lieu en présentiel. La continuité des travaux a été assurée en visioconférence. Sous ses différentes formes (plénières, bureaux et commissions), 10 réunions du CRHH ont été organisées en 2020 pour partager le cadre régional d'instruction des politiques de l'habitat. Trois consultations écrites ont également été conduites.

Création de l'Agence nationale de la cohésion des territoires

L'Agence nationale pour la cohésion des territoires (ANCT) a été créée par la loi du 22 juillet 2019 pour conseiller et soutenir les collectivités territoriales et leurs groupements dans la conception, la définition, et la mise en œuvre de leurs projets. Afin de disposer d'implantations locales qui s'appuient sur l'ingénierie publique existante, l'ANCT dispose, dans chaque département, d'un Comité Local présidé par le Préfet, et réunissant, autour de ses services, les partenaires locaux.

Dès le mois d'octobre 2020, une convention a été signée entre l'ANCT et la FNAU pour confirmer le rôle important des agences dans la mise en œuvre des politiques publiques portées par l'ANCT et des programmes nationaux territorialisés.

Scalen, ainsi que l'Agape, ont donc été conviées à participer, le 19 novembre 2020, à l'installation du Comité Local de la Cohésion Territoriale de Meurthe-et-Moselle qui a fait le point sur les programmes en cours : Actions Cœur de Ville, Opération de Revitalisation des Territoires, Contrats de Ville, Contrats de Ruralité.

Accélérateur C2IME

L'Agence Scalen fait partie du Comité d'accélération du C2IME. L'accélérateur C2IME permet à toute entreprise ayant un projet industriel dans le Grand Est de recevoir, après analyse, un soutien favorisant son développement économique en Lorraine. Il regroupe l'ensemble des acteurs intervenant dans le développement de l'entreprise.



ciime
Anticiper Assembler Accélérer

Ce soutien se décompose en trois phases :

- Le comité d'accélération, premier temps durant lequel l'entreprise vient présenter son projet en 20 minutes devant un auditoire composé d'acteurs économiques.
- Une phase d'accélération qui réunit un groupe d'acteurs en capacité d'apporter des solutions opérationnelles à l'entreprise dont le projet a été retenu dans l'étape précédente.
- Un temps d'accompagnement de l'entreprise avec un bilan, un an après, pour les entreprises volontaires, présentant leurs actions lors d'une session de comité de suivi et d'évaluation.

L'agence a participé à 9 comités en 2020 dont deux concernant les comités de suivi et d'accélération. Nous avons participé à 2 phases d'accélération et d'accompagnement, pour les sociétés GOWORK&CO et GAZE.

Depuis sa création en 2015, le C2IME a analysé 440 projets, dont 259 sélectionnés et accélérés, et a vu la création de 1 983 emplois industriels.

Coopérations pour des bases de données

Les données sont au cœur des missions de l'Agence. À l'instar des années précédentes et en plus des mises à jour régulières, Scalen a procédé à de nouvelles acquisitions de données, particulièrement dans le domaine de la santé et des violences faites aux femmes. La mise à disposition des données auprès des collaborateurs internes et des partenaires ont été renforcées, en particulier dans le cadre du RGPD. Le pôle apporte également aux collaborateurs et par-

tenaires son expertise en termes de méthodes et conseils autour de la donnée : traitement, analyse et enjeux associés.

L'Agence continue ainsi d'enrichir ses méthodes et outils de partage et de diffusion de l'information. De nouvelles thématiques et de nouveaux indicateurs à différentes échelles sont ainsi proposés sur la webcartographie, son outil principal de diffusion de l'information géographique.

R G P D

Mise en conformité au règlement général européen sur la protection des données

Le RGPD remet à plat les pratiques des entreprises en matière de gestion des données personnelles. Il s'applique depuis mai 2018 à toutes les entreprises européennes qui collectent, traitent et stockent des données personnelles.

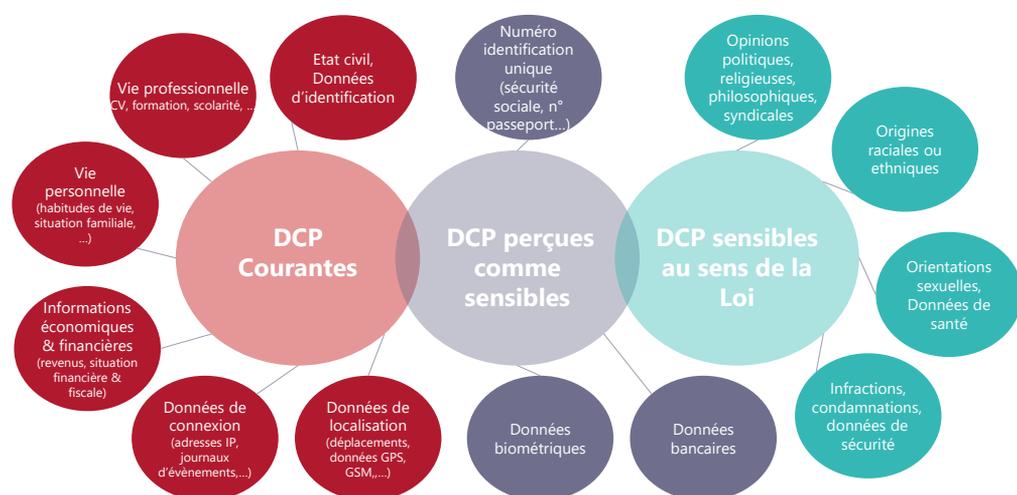
La Fnau a lancé une consultation avec pour objectif la mise en conformité au RGPD de la Fédération mais aussi des agences membres du réseau. C'est le cabinet Keyrus Management qui a été retenu. Une vingtaine d'agences du réseau participe au projet, dont Scalen.

En interne, le projet s'est déroulé en 4 grandes étapes :

- Sensibilisation de toute l'équipe au RGPD.
- Réalisation de la cartographie des données collectées et des traitements réalisés par l'Agence.
- Analyses des impacts au regard de la matrice des risques et des mesures d'une part, et de la cartographie des traitements de données d'autre part.
- Construction de la feuille de route avec priorisation des actions à mettre en place.

Le projet se poursuit en 2021 avec la mise en œuvre de la feuille de route.

Qu'est-ce qu'une donnée à caractère personnel (DCP) ?





SCALEN



3. **MISSIONS PARTENARIALES**



PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET SPATIALE

SCHÉMA DE COHÉRENCE TERRITORIALE

Accompagnement à la révision du SCoT du Sud Meurthe-et-Moselle

Le Syndicat mixte de la Multipole Nancy Sud Lorraine a engagé la révision du Schéma de cohérence territoriale (SCoT) en décembre 2019.

Une première phase de travail a été engagée en 2020, permettant d'élaborer un diagnostic et de dégager de grands enjeux. Le travail de diagnostic a fait l'objet d'une restitution au cours d'un conseil syndical en octobre 2020 et s'est conclu par l'organisation de 5 webinaires thématiques en décembre 2020.

L'Agence a participé activement à cette phase de diagnostic en produisant un premier document restituitif « Le diagnostic stratégique territoriale », et en accompagnant le syndicat dans l'animation du conseil syndical et des webinaires, notamment à travers l'élaboration des supports de présentation et l'animation de ces rencontres.

Le partenariat entre l'Agence et la Multipole se poursuit courant 2021 sur le volet Projet d'aménagement stratégique et Document d'orientation et d'objectifs.

Création d'une identité visuelle et d'une charte graphique pour la révision du SCoT Sud 54

La Multipole Nancy Sud Lorraine a souhaité la création d'une identité visuelle et d'une charte graphique associée (règles d'utilisation de l'identité visuelle) pour incarner la démarche de révision du SCoT Sud 54, lui donner de la visibilité, faciliter la concertation, et garantir la cohérence graphique de tous les supports réalisés dans le cadre de cette démarche.

Plusieurs pistes graphiques ont été travaillées et proposées par Scalen, déclinées du logo et de la charte graphique actuels. La proposition retenue :



PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL

Élaboration du Plan local d'urbanisme intercommunal de la Métropole du Grand Nancy (PLUiHD)

Depuis 2015, l'Agence Scalen accompagne les services de la direction de l'urbanisme et de l'écologie urbaine de la Métropole du Grand Nancy dans l'élaboration de son PLUi Habitat Déplacements (PLUi-HD).

Une étape importante a été franchie en mai 2019 avec le débat sur les orientations générales du Projet d'aménagement et de développement durables (PADD), consacrant les deux défis phares qui constituent le socle du PADD : le défi de la transition vers un nouveau mode de développement pour relever le défi de la transition écologique et l'adaptation au changement climatique, ainsi que le défi de l'attractivité pour une métropole entreprenante et innovante.

L'année 2020 a été marquée par la poursuite des travaux sur :

- Les Orientations d'aménagement et de programmation (OAP) :
 - « Thématiques » qui abordent les thèmes de l'habitat (en lien avec le Plan métropolitain de l'habitat en cours d'élaboration), des mobilités et déplacements (en lien avec le Plan métropolitain des mobilités en cours d'élaboration), du commerce (en lien avec la stratégie économique et commerciale métropolitaine), de l'adaptation au changement climatique (en lien avec le Plan Climat Air Énergie Territorial) et du patrimoine

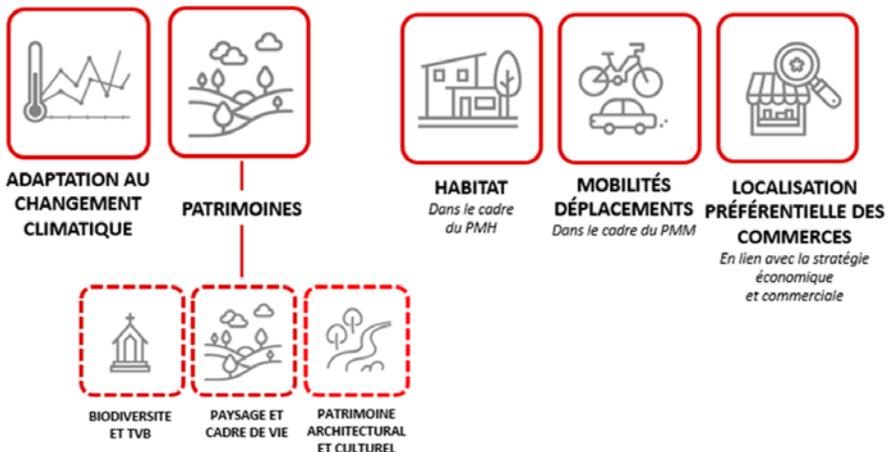
(biodiversité/ Trame verte et bleue, paysage / cadre de vie et patrimoine architectural et culturel.)

- « Territoriales » qui spatialisent et préparent la mise en œuvre opérationnelle des objectifs du PADD à différentes échelles. Elles couvrent entre autres des entrées d'agglomération, des quartiers, des îlots urbains ou bien encore les futures zones à urbaniser. Pour les OAP territoriales, l'Agence accompagne la Métropole du Grand Nancy dans le suivi des travaux des différents bureaux d'études.

- Le règlement écrit et graphique avec notamment l'élaboration de la carte des tissus bâtis et d'une webcartographie développée par l'Agence.
- L'évaluation environnementale en lien avec les orientations générales du PADD et les secteurs de projet. Pour cette mission, l'Agence accompagne la Métropole du Grand Nancy dans le suivi des travaux du bureau d'études.

L'Agence a également contribué à l'organisation d'un séminaire avec les élus en fin d'année 2020 dont l'objectif était d'ouvrir le débat collectif sur les ambitions d'aménagement et de développement durable, préalable à la définition de la réglementation en matière d'urbanisme.

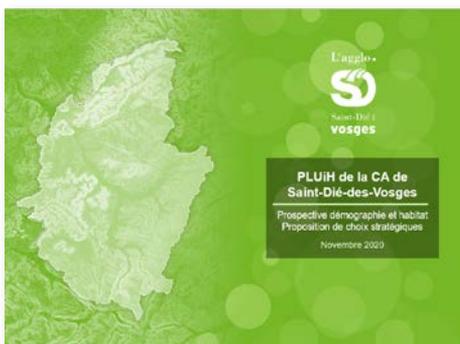
5 OAP thématiques proposées pour le PLUi HD



Élaboration du PLUi de la Communauté d'Agglomération de Saint-Dié-des-Vosges

L'Agence Scalen accompagne la CA de Saint-Dié-des-Vosges dans l'élaboration de son PLUiH, mission confiée par la collectivité à plusieurs bureaux d'études en début d'année 2019.

L'année 2020 a été dédiée à la poursuite des travaux de diagnostic, à la conception d'une méthodologie pour définir les enveloppes urbaines et à la définition de premiers objectifs démographiques et de production de logements qui seront débattus par les élus en 2021. C'est dans ce cadre que l'Agence a joué un rôle de conseil auprès du territoire, à travers :



- La contribution à la réflexion dans le cadre de comités technique et de pilotage animés par les bureaux d'études en charge de l'élaboration du PLUiH.
- L'organisation et l'animation de réunions techniques avec les services de l'intercommunalité en vue de fournir un appui à la conduite du dossier.
- La réalisation de notes méthodologiques et d'analyse des productions, en particulier du diagnostic stratégique et de l'état initial de l'environnement.
- La mise en forme de supports d'animation pour mettre en débat de premiers objectifs démographiques et de production de logements.

Modification du PLUiH de la Communauté de communes du Territoire de Lunéville à Baccarat

Présente depuis 2015 aux côtés des anciens EPCI composant aujourd'hui la CC du Territoire de Lunéville à Baccarat (CCTLB), l'Agence Scalen a accompagné le territoire dans l'élaboration de son document d'urbanisme intercommunal, de sa prescription en juin 2017 à son approbation en juin 2020.

Le premier semestre 2020 a été consacré à :

- L'assistance à la rédaction du mémoire en réponse à l'avis de la MRAE (Mission régionale d'autorité environnementale).
- L'accompagnement dans la phase d'enquête publique (préparation, assistance, examen conjoint des quelques 220 observations formulées, appui à la rédaction du mémoire en réponse au PV de la commission d'enquête).
- L'intégration au document des demandes d'évolution formulées fin 2019 par les Personnes Publiques Associées, des observations du public et des propositions de la Commission d'enquête.
- La rédaction d'une notice explicative et de la délibération d'approbation du PLUiH.
- Le téléversement du dossier approuvé au Géoportail de l'urbanisme.

PLU

Accompagnement à la modification de PLU des communes du Grand Nancy

L'Agence Scalen a accompagné la Métropole du Grand Nancy dans la modification des Plans locaux d'urbanisme des villes de Vandœuvre-lès-Nancy, Laxou et Nancy ainsi que pour la déclaration de projet entraînant la mise en compatibilité du Plan local d'urbanisme de Ludres. Ces procédures se poursuivent durant l'année 2021.

Après avoir participé aux réunions exposant les demandes des communes en matière d'évolution de leur PLU, l'Agence Scalen réalise les dossiers techniques (notices explicatives, évolution des pièces constitutives : règlement écrit et graphique, Orientations d'aménagement et de programmation, etc.) et apporte son expertise, en fonction des besoins, sur différents aspects de l'aménagement : environnement, mobilité, patrimoine et architecture.



DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE ET ANALYSE URBAINE

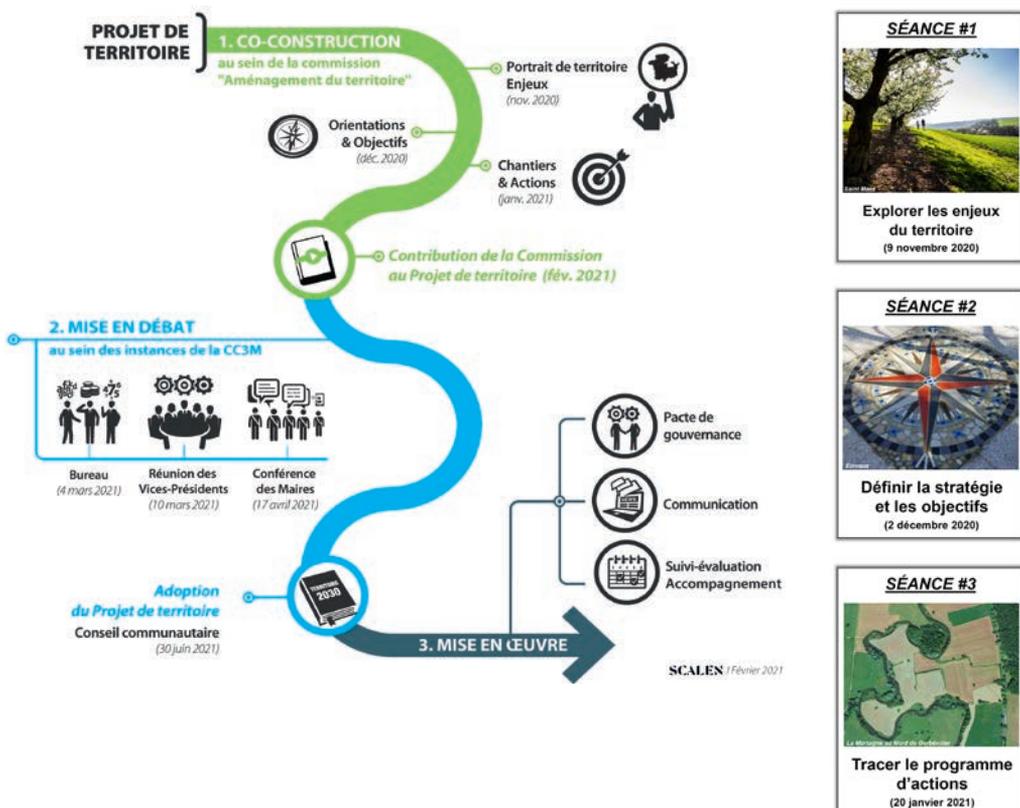
PROJETS DE TERRITOIRE

Projet de territoire de la Communauté de communes Meurthe-Mortagne-Moselle (CC3M)

En 2020, l'Agence Scalen a accompagné les élus de la CC Meurthe-Mortagne-Moselle (CC3M) dans différents travaux :

- **La co-construction d'un Projet de territoire**, ce dernier devant servir de cadre de référence des politiques publiques de la collectivité pour le nouveau mandat et les 10 prochaines années.
- **La formalisation d'un Pacte de gouvernance**, permettant notamment de préciser les relations entre les communes et leur EPCI et d'identifier de potentiels nouveaux axes d'intervention mutualisables à l'échelle de l'intercommunalité.
- **La préfiguration d'un PLUi** et de la prise de compétence en matière d'urbanisme par la CC3M.

Une première phase a été menée entre octobre 2020 et janvier 2021 : elle s'est concentrée sur la co-construction du Projet de territoire avec les membres de la commission « Aménagement du territoire ». Conduits dans le cadre de 3 séances, les travaux ont permis de dégager des enjeux, des orientations et des propositions d'actions. Ces éléments constituent une contribution servant de socle à la rédaction du Projet de territoire. La seconde phase qui se déroulera en 2021 doit permettre de finaliser ce dernier et d'accompagner la collectivité dans ses deux autres projets.



INGÉNIERIE DE PROJETS

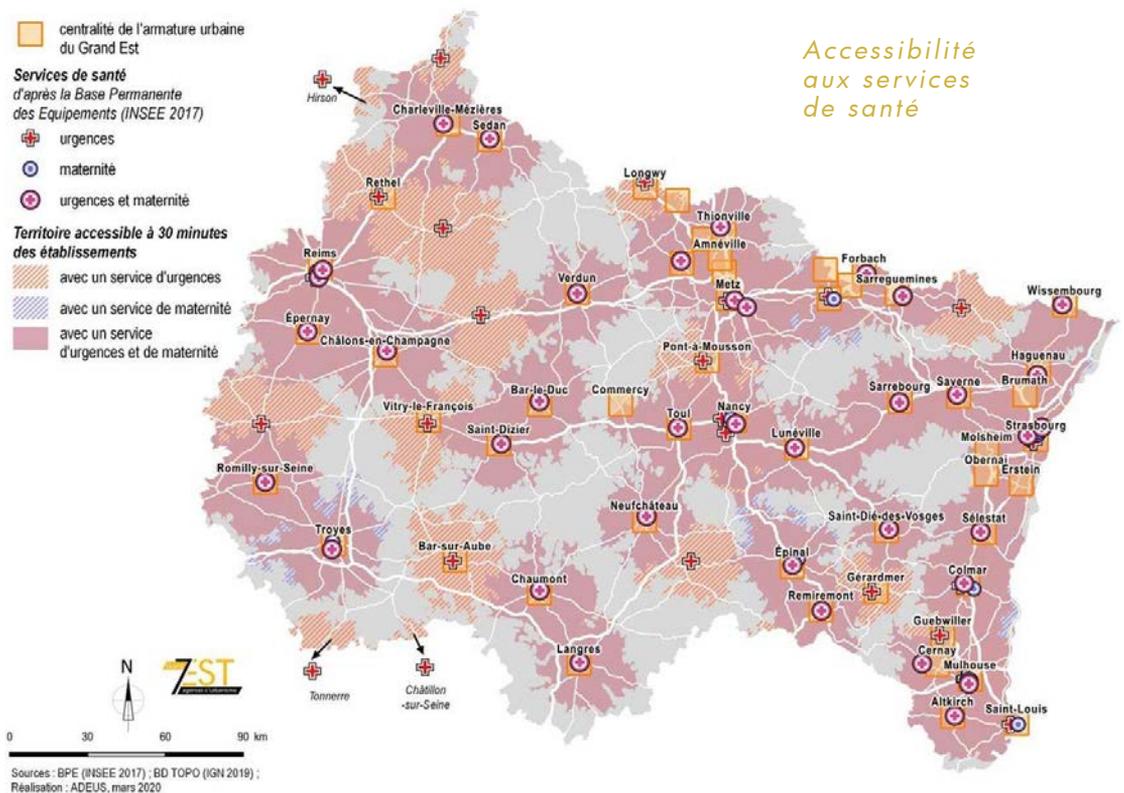
Territoires en résilience

Dans le cadre de l'élaboration du Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires du Grand Est (SRADDET), les 7 agences d'urbanisme réunies au sein du réseau 7EST ont fourni des analyses révélant l'armature urbaine régionale.

En lien avec les programmes nationaux de l'État, la Région souhaitait pouvoir disposer d'analyses plus fines sur la situation de nombreux pôles urbains de taille variable souffrant de dynamiques démographiques et de l'emploi assez faible. Pour ces petites et moyennes villes se pose la question des conditions d'une résilience indispensable au maintien de la structuration du territoire régional.

Dans un premier temps, les agences ont approfondi leur observation des dynamiques urbaines pour mieux comprendre les phénomènes de déprise et leur cause, ainsi que les variations qui s'affichent suivant les caractéristiques des territoires concernés.

Puis, dans un second temps, elles ont fourni des éléments méthodologiques enrichis de nombreux exemples pour illustrer les leviers de démarches de résilience. Présentés aux services de la Région et de l'État, ces éléments ont nourri les réflexions préalables à la mise en œuvre des programmes nationaux et des politiques régionales en faveur des villes moyennes et petites.

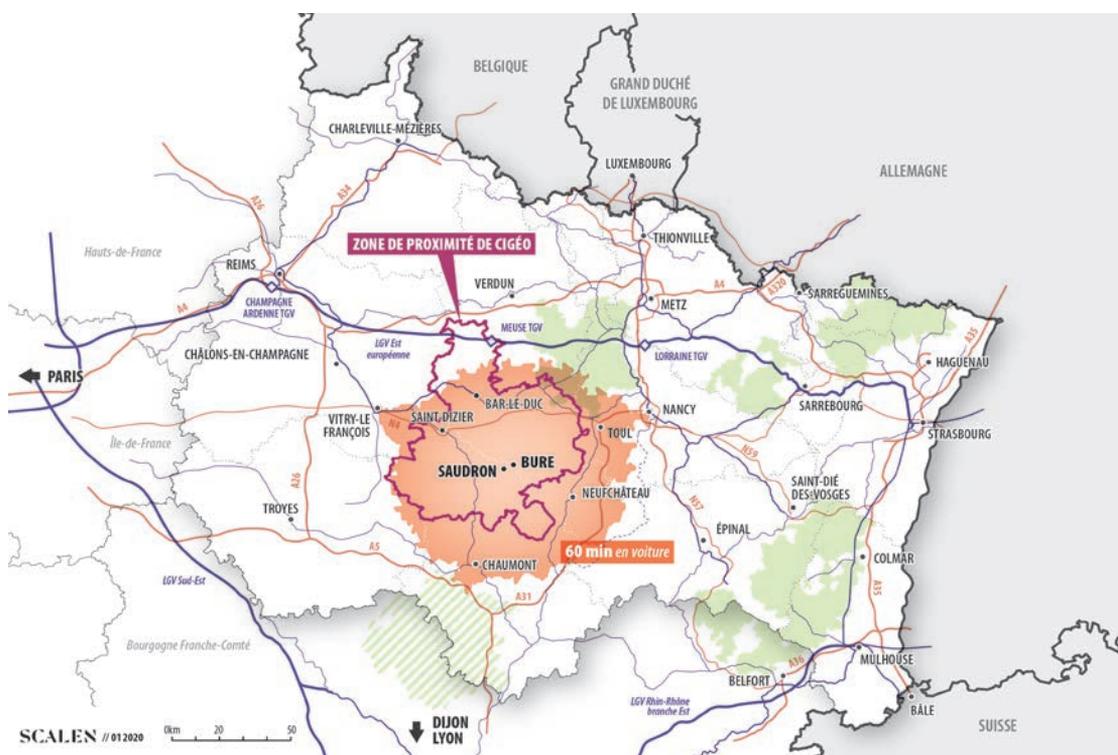


Accompagnement à la stratégie de développement territorial autour du projet CIGEO en Meuse et Haute-Marne

À la croisée des départements de la Haute-Marne et de la Meuse va voir le jour le Centre industriel de stockage géologique (Cigéo), projet français destiné à accueillir les déchets radioactifs. Ce projet unique va s'implanter dans un territoire qui bénéficie d'une position centrale dans la Région Grand Est et d'atouts variés, mais qui est également affecté par des fragilités. Cigéo représente donc une opportunité pour ce territoire qui se mobilise en faveur de projets ambitieux associant de multiples acteurs publics et privés, locaux et nationaux. Répondant à la volonté de la Région Grand Est d'encourager cette dynamique, Scalen et l'Agence de

Châlons-en-Champagne (AUDC) accompagnent les partenaires locaux pour préparer l'arrivée de ce projet.

La phase de travail initiée en 2019 s'est concrétisée par l'organisation d'un workshop le 31 janvier 2020. Réunissant une soixantaine de participants – des élus nationaux et locaux, des représentants d'entreprises, des techniciens et experts – l'objet de cette journée de travail était de s'interroger sur les projets structurants à mettre en œuvre dans le territoire afin d'établir une feuille de route stratégique autour de trois problématiques : l'économie productive, l'innovation territoriale et l'offre territoriale.



Revitalisation des zones d'activités : méthodes et analyse

Le renouvellement des zones d'activités économiques (ZAE) constitue un sujet clé dans un contexte de raréfaction du foncier qui implique une sobriété foncière, de prévention de la dépréciation des sites pour éviter ainsi l'apparition de friches, et de dynamisation de leur attractivité.

Pilotée par l'Agence Scalen, en collaboration avec le réseau des agences d'urbanisme du Grand Est, cette analyse du renouvellement des ZAE propose, à partir d'exemples nationaux et régionaux, de mieux comprendre les processus de requalification existants et d'identifier les modes opératoires concrets (outils juridiques et réglementaires, fonciers opérationnels, financiers et fiscaux, managériaux, ressources).

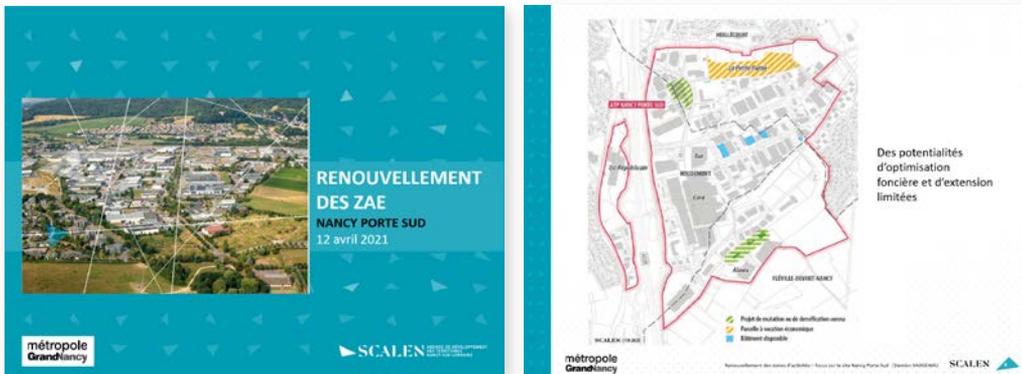


Dynamisation des zones d'activités : enjeux et préconisations sur le site Porte Sud dans le Grand Nancy

En 2020, l'Agence Scalen a réalisé une analyse à double approche spatiale et économique sur le site pilote de renouvellement urbain Porte Sud.

Sur la base d'un diagnostic fin posé en 2019 et dans le contexte de l'élaboration du PLUiHD et d'une Orientation d'aménagement et de programmation sur cette entrée de la Métropole du Grand Nancy, Scalen a identifié 6 enjeux et proposé 6 recommandations (peut-on tous les citer ?), qui viennent conforter l'attractivité de Nancy Porte Sud, parmi lesquels :

- la promotion des principes de l'urbanisme circulaire dans le renouvellement de la zone ;
- le renforcement de la logistique urbaine ;
- la poursuite du développement des mobilités douces.



Suivi des démarches de Zones d'aménagement concerté dans la Métropole du Grand Nancy

L'Agence suit l'ensemble des démarches de Zones d'aménagement concerté (ZAC) de la Métropole du Grand Nancy et participe chaque année aux comités de pilotage instaurés par les services pour chacune des ZAC du territoire.

L'Agence apporte ainsi son expertise dans les domaines de l'habitat, du développement économique et commercial, ou encore de la programmation.

Commission départementale d'aménagement commercial (CDAC) dans la Métropole du Grand Nancy

L'Agence s'attache à rendre concret un urbanisme commercial négocié en accompagnant les porteurs de projets soumis à CDAC et en favorisant le dialogue avec les collectivités.

Dès qu'elle a connaissance de leur projet, Scalen organise une réunion de cadrage en présence des services des collectivités territoriales concernées afin de l'analyser, notamment vis-à-vis de sa compatibilité avec la stratégie commerciale et les règlements d'urbanisme du territoire.

Ce premier échange permet de définir les pistes d'amélioration, rappeler les réglementations applicables au projet et préciser les modalités d'accompagnement par l'Agence et par l'aménageur dans le cadre d'une Zone d'aménagement concerté (ZAC) métropolitaine.



Le projet est ensuite présenté au maire et aux vice-présidents concernés de la Métropole. C'est l'occasion pour eux d'échanger avec le porteur de projet, de valider l'adéquation aux réglementations en vigueur avec le service mutualisé ou le service d'instruction de la commune si nécessaire. De nouvelles propositions peuvent être formulées pour améliorer encore la qualité du projet (accès, mutualisation de parkings, cheminements piétons, insertion paysagère, intégration urbaine...).

Une fois le dossier déposé, l'Agence rédige une note de synthèse à l'attention des vice-présidents, qui viendra étayer leur décision avant le vote en CDAC.

En 2020, l'Agence Scalen a suivi et accompagné 8 projets avant leur passage en CDAC.

Accueil et accompagnement des demandeurs d'asile dans la Métropole du Grand Nancy : appui à la recherche de sites

L'Agence a accompagné à l'automne 2020 la Métropole du Grand Nancy dans la recherche d'alternatives au site de la Caserne Faron pour l'accueil des migrants. Scalen a notamment participé à une réunion en Préfecture au cours de laquelle les participants se sont exprimés sur les besoins d'accueil en termes d'hébergement.

La Chartreuse de Bosserville à Art-sur-Meurthe : analyse du devenir du bâtiment

La Chartreuse de Bosserville, monument historique remarquable, est une composante importante du patrimoine culturel de la Métropole du Grand Nancy qui rayonne au-delà de la Région Grand Est. Cet ensemble architectural du XVII^e siècle a changé de destination à de multiples reprises au cours du temps.

Depuis 1962, le site est occupé par l'ensemble scolaire Saint-Michel (580 élèves - dont 220 internes). En 2018 le Diocèse a entamé une réflexion sur les possibilités de relocalisation de l'établissement dans un lieu plus adapté au développement de ses activités. Dans cette optique, l'Agence Scalen a, en 2019, étudié et proposé plusieurs implantations possibles sur la Métropole du Grand Nancy susceptibles de recevoir le programme.

La réflexion a depuis évolué et le Diocèse souhaitait étudier la possibilité de réunir l'ensemble des composantes dans un projet global étendu aux établissements Saint-Michel, Saint-Léon Sainte-Élisabeth et Charles-de-Foucault (sur 50 000 m²). Dans cette optique, une implantation sur la zone de Saint-Jacques II à Maxéville a été étudiée (faisabilité techniques et financières).



Une visite de la Chartreuse et plusieurs réunions de travail, associant la ville d'Art-sur-Meurthe, la Métropole du Grand Nancy, l'Evêché de Nancy et Toul, la Solorem et l'Agence Scalen, ont permis de réaliser un premier inventaire. Celui-ci synthétise les connaissances historiques, cadastrales, techniques et paysagères du site. Il le situe dans son environnement et chiffre les mesures conservatoires nécessaires au maintien en bon état du bâti. Enfin, plusieurs exemples de réhabilitations de bâtiments historiques similaires ont été présentés afin de nourrir la réflexion sur les nouvelles destinations possibles de la Chartreuse de Bosserville, dans le cas où l'ensemble Saint-Michel confirmerait son départ.

Expertise auprès de la Ville de Nancy

La Ville de Nancy fait régulièrement appel à l'expertise de l'Agence pour l'aider dans ses prises de décision concernant certaines réflexions qu'elle mène sur des sites ou des programmations urbaines.

MOBILITÉ

Grenelle des mobilités

En mars 2019, la Région Grand Est et le Sillon Lorrain ont lancé un Grenelle des mobilités en Lorraine, avec un double objectif : associer largement tous les acteurs concernés par les enjeux de mobilité dans l'ensemble du territoire et les faire converger vers une culture commune et prospective en matière de mobilité qui dépasse les approches cloisonnées.

Les trois agences lorraines (Aguram, Agape Loraine Nord et Scalen) se sont mobilisées pour accompagner les équipes techniques de la Région et le Pôle métropolitain. Elles ont ainsi été au cœur de cette démarche inédite :

- En préparant les Comités de pilotage et les Comités techniques.
- En élaborant et en animant les deux phases de la concertation (phase préparatoire au printemps, phase de travail durant l'automne-hiver) autour d'ateliers réunissant une centaine de participants.
- En réalisant les supports documentaires et les livrables (fascicules thématiques, socle technique, document d'engagement).

Au-delà des 9 engagements politiques à mettre en œuvre déclinés en 27 actions, ce travail a abouti à l'émergence d'un collectif lorrain de la mobilité dont la pérennité sera assurée par la mise en place d'un COPIL permanent qui suivra l'aboutissement des engagements.

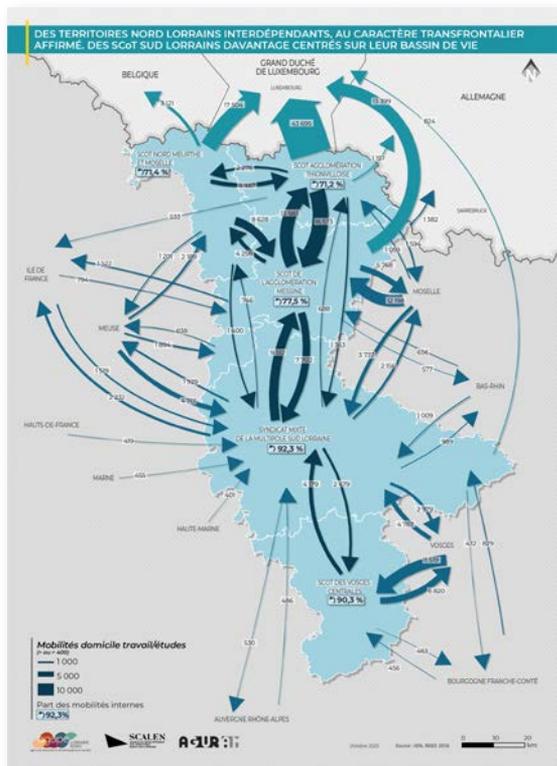
Mobilité InterSCoT

Les bassins de vie des cinq SCoT (Schéma de cohérence territoriale) du Sillon lorrain sont étroitement imbriqués dans un espace s'étirant des territoires frontaliers aux Vosges et sont donc animés par des enjeux communs, en particulier en matière de mobilité. Considérant le rôle stratégique des SCoT dans les politiques de planification et l'importance des problématiques de déplacement, les présidents des cinq territoires ont décidé de poursuivre la dynamique engagée depuis 2017 par leur contribution commune au SRADET en mobilisant à nouveau les trois agences lorraines.

En 2020, la question de la mobilité était au cœur de cette collaboration dont le pilotage était assuré par Scalen.



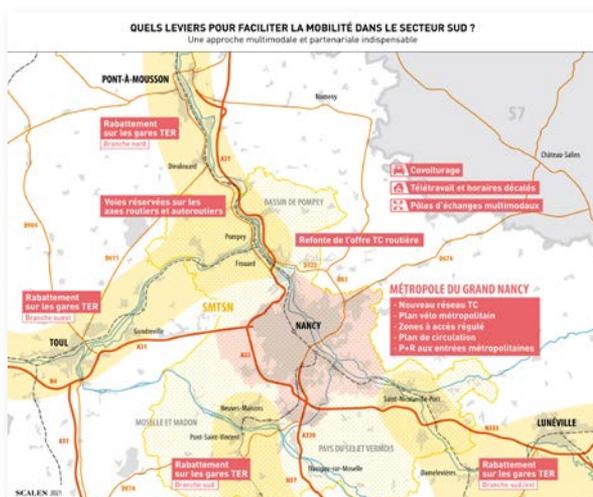
- Un premier travail technique en lien étroit avec les services des SCoT a permis de renouveler la connaissance du fonctionnement de l'InterSCoT en analysant finement les flux de déplacements des personnes.
- Parallèlement, les agences ont mené une analyse comparative des volets mobilité des cinq SCoT en vigueur afin de mettre en lumière les sujets communs et les divergences entre les différents documents. L'objectif était d'aider les SCoT à faire converger leurs ambitions et de donner à voir sur les façons de faire dans les autres documents.
- Ce travail a été présenté et valorisé par les Agences au cours d'un webinar réunissant élus et techniciens. Cela a été l'occasion d'une première rencontre à cette échelle, qui a également permis d'identifier les pistes de travail futures de l'InterSCoT.



Interférences entre l'A31bis et les déplacements métropolitains autour de l'agglomération de Nancy

La concertation relative au projet d'A31bis n'ayant pas permis, en ce qui concerne le secteur sud du projet, de déboucher sur une solution consensuelle, la Ministre Elisabeth Borne a missionné la Préfète de la Région Grand Est afin qu'une démarche multipartenariale (DREAL, CD54, Multipole Nancy Sud Lorraine, Métropole du Grand Nancy) et multimodale associant les collectivités locales du bassin de vie de Nancy soit mise en place pour étudier des solutions alternatives permettant de répondre aux enjeux de mobilité du secteur.

Afin de préparer cette démarche, l'Agence a réalisé un état des savoirs, document pédagogique synthétisant, à partir d'un corpus de 38 documents, les connaissances en matière de mobilité et de transport dans le bassin de Nancy, et elle a également proposé une structuration du dispositif partenarial à venir (calendrier, gouvernance).



Appui à la démarche « Les chemins métropolitains » de la Métropole du Grand Nancy : contribution aux ateliers «espaces publics et mobilité»

Dans le cadre de son plan de résilience métropolitaine adopté en juin 2020, le Grand Nancy a identifié six principaux enjeux, dont l'adaptation des espaces publics et des mobilités en période de crise sanitaire. Outre le plan vélo d'urgence et les mesures prises par les communes, la Métropole a lancé une réflexion avec l'appui du bureau d'études « Partie Prenante » et de l'Agence Scalen. L'objectif : identifier des espaces publics et y expérimenter des aménagements souples, légers et temporaires (urbanisme tactique) dans le but de soutenir les activités économiques et associatives.

Menée en parallèle avec d'autres communes, cette démarche a notamment abouti à une série d'animations dans l'espace piéton du cœur de bourg de Pulnoy pendant la seconde quinzaine du mois d'août (opération baptisée « Les Pop'Up métropolitains au Bourg »).



HABITAT

Appui à la mise en œuvre du PLH de la Métropole du Grand Nancy et son intégration au PLUiHD

La Métropole du Grand Nancy a modifié son 6e Programme local de l'habitat durable (PLHD) en 2017, lui permettant d'assurer la jonction juridique avec le futur Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) qui tiendra lieu de PLH et de PDU (Plan de déplacements urbains).

Le 12 novembre 2020, le Conseil métropolitain a acté le lancement d'un nouveau « Programme métropolitain de l'habitat ». Le PMH permet d'enjamber le vide juridique créée par une approbation du PLUiHD de la Métropole en 2023 alors que le 6e PLHD arrivera à échéance le 31 décembre 2022.

En 2020, l'Agence a accompagné la Métropole dans la mise en œuvre de son PLH et PLUiHD à travers :

- La rédaction d'Orientations d'aménagement et de programmation (OAP) Habitat dans le cadre de l'élaboration du PLUiHD.
- L'analyse des disponibilités foncières à vocation résidentielle pour la territorialisation de la production de logements HLM.
- L'actualisation des estimations de besoins en logement.
- Le recueil de données pour l'actualisation du diagnostic du PMH.
- La participation aux revues locales de projet des ZAC à vocation résidentielle.
- La contribution et la participation aux réflexions thématiques menées par les partenaires sur l'habitat (SPL Grand Nancy Habitat).

Mutabilité des zones pavillonnaires des années 1960-70 : démarche exploratoire sur une commune de la Métropole du Grand Nancy

La loi ELAN (loi pour l'Evolution du logement, de l'aménagement et du numérique) du 23 novembre 2018, qui a pour ambition de faciliter la construction de nouveaux logements et de protéger les plus fragiles, facilite l'accès à la propriété pour les locataires HLM avec pour objectif la vente de 40 000 logements par an (moins de 1 % du parc), contre 8 000 aujourd'hui à l'échelle nationale.

Sur le territoire métropolitain, le nombre de ventes effectuées, relativement stable autour d'une centaine d'unités annuellement durant deux décennies, est passé à 138 en 2018. Le rythme de vente qui devrait progresser entraînera à moyen terme une baisse de l'offre locative sociale et une chute du taux de logements sociaux au sens de la loi SRU (loi Solidarité et renouvellement urbain) dans de nombreuses communes.

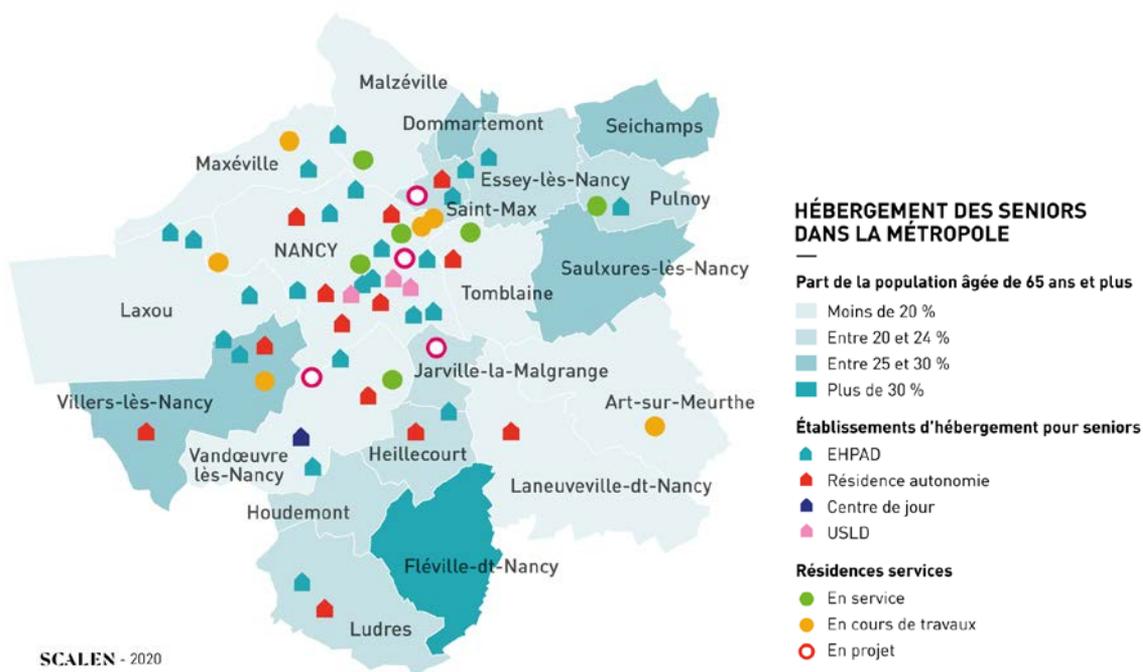
En 2020, Scalen a mené une démarche exploratoire pour identifier les possibilités de faire évoluer le tissu pavillonnaire en y construisant du logement social. La commune de Seichamps, qui illustre bien la problématique, a été choisie pour l'analyse. Le travail conduit par l'Agence a consisté à :

- Analyser, caractériser et localiser les rotations de logements privés et les marchés immobiliers.
- Identifier les zones économiques ou d'habitat qui pourraient connaître plus facilement des mutations dans les prochaines années.
- Estimer le potentiel constructible.
- Proposer différents scénarii permettant de produire des logements sociaux selon différentes méthodes (extension, densification, recyclage et recomposition urbaine) et identifier les freins à lever.

État des lieux de l'offre d'hébergement à destination des personnes âgées et des projets de résidences services seniors dans la Métropole du Grand Nancy

Face à l'accélération du vieillissement à l'échelle nationale, aux nouvelles aspirations des seniors et au développement de nouvelles formes d'habitat, l'Agence a mené en 2020 une analyse de l'offre d'hébergement à destination des personnes âgées dans la Métropole du Grand Nancy, avec un focus sur les résidences services.

Un Atlas des résidences avec services privés mais aussi publiques a été réalisé. Il dresse un état des lieux de l'offre existante mais aussi des projets en cours ou programmés à court terme. Il permet aussi de mieux connaître ce marché en plein développement depuis 10 ans. Ces travaux contribuent à mieux anticiper le vieillissement de la population dans les politiques publiques en matière d'habitat pour les seniors (localisation, nombre de logements, prix, occupation, niveaux de service et d'équipement).



Mise en place d'un observatoire sur les copropriétés dans la Métropole du Grand Nancy

L'objectif de cet observatoire est de permettre l'identification des secteurs dans lesquels la présence de copropriétés fragiles est pressentie. C'est à partir d'une combinaison d'indicateurs statistiques issus de différents fichiers que ce repérage pourra se faire.

En 2020, Scalen a constitué le socle de cet observatoire avec :

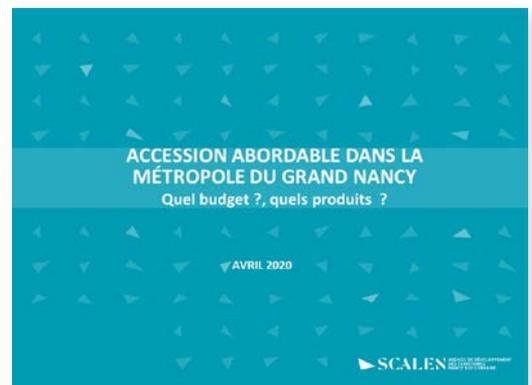
- Le recensement de tous les immeubles en copropriété de la Métropole dans une couche SIG. Cette base issue des données MAJIC a été structurée selon différentes variables pour faciliter son exploitation : nombre total de logements, époque de construction, statut d'occupation... En 2019 cette base recense environ 63 400 logements répartis dans 5 700 copropriétés, soit 44 % du parc de logements.
- Le croisement de la couche Copropriété réalisée avec le Registre des copropriétés de l'ANAH. Ce dernier toujours en voie de déploiement, permet de recueillir des données fournies par les syndicats sur la gestion des immeubles (travaux, impayés, procédures juridiques...). Fin 2019, seule la moitié des copropriétés de la Métropole a été renseignée par les Syndics.
- La constitution de données de marché immobilier permettant de positionner chaque immeuble dans le marché communal.

La construction et l'enrichissement de cet observatoire se poursuivent en 2021.

Accession sociale à la propriété dans la Métropole du Grand Nancy

En 2013, l'Agence Scalen a réalisé une analyse permettant de caractériser les ménages quittant la Métropole du Grand Nancy pour accéder à la propriété en périphérie. La Métropole s'est appuyée, en partie, sur les enseignements de cette analyse pour calibrer sa politique d'accession sociale à la propriété.

L'objectif du travail mené en 2020 est d'actualiser les réflexions conduites en 2013 et de déterminer les caractéristiques de logements à produire en adéquation avec les revenus des ménages cibles pour l'accession abordable ou sociale.

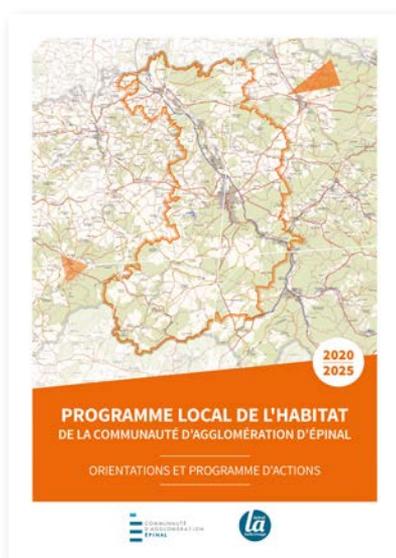


Appui à l'élaboration du Plan local de l'habitat (PLH) de la Communauté d'agglomération d'Épinal

L'Agence Scalen a réalisé le projet PLH de la CA d'Épinal en 2019, arrêté en Conseil communautaire le 3 décembre 2019. Conformément à la loi, le projet de PLH arrêté a ensuite été transmis aux personnes publiques associées pour avis.

En 2020, Scalen a accompagné ce territoire dans toute la phase administrative du PLH jusqu'à son adoption définitive le 14 décembre 2020 en :

- contribuant à la rédaction d'éléments de réponses pour certains avis recueillis ;
- intégrant les modifications demandées par l'État ;
- mettant à jour l'ensemble des documents du PLH ;
- réalisant le support de présentation du PLH pour son passage au CRHH du 9 juin 2020 ;
- élaborant un tableau de bord statistique pour l'observatoire de l'habitat.



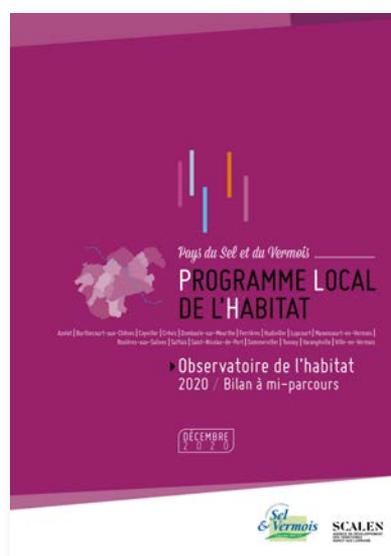
Bilan à mi-parcours du Programme local de l'habitat de la Communauté de communes des Pays du Sel et du Vermois

Le Programme local de l'habitat de la CC des Pays du Sel et du Vermois a été approuvé par délibération du 21 septembre 2017 pour la période 2018-2023 et doit faire l'objet d'un bilan à mi-parcours, après 3 années de mise en œuvre.

En 2020, l'Agence a débuté ce bilan, en lien avec l'EPCI, qui se traduit par une synthèse des évolutions sociodémographiques constatées en 3 ans, et une évaluation de chaque action engagée selon une double lecture :

- la mise en œuvre de l'action selon une classification en trois niveaux (engagée, initiée, non engagée) ;
- les résultats obtenus (quantitatifs ou qualitatifs) classés en trois niveaux selon le degré d'atteinte des objectifs (positif, à améliorer, non évaluable).

Toutefois, les conditions sanitaires liées à la Covid-19 n'ont pas permis de recueillir toutes les informations permettant d'évaluer la réalisation de l'ensemble des actions.



FONCIER

Observation foncière : méthodes et évaluation

En 2020, les agences du réseau 7 Est ont défini, à l'échelle de la Région Grand Est, une méthodologie permettant de mieux identifier et caractériser le foncier naturel, agricole et forestier (NAF) et de mesurer la consommation foncière sur une périodicité annuelle. La méthodologie proposée est fondée sur l'exploitation de la carte d'occupation des sols produite par le Centre d'études spatiales de la biosphère du CNRS.



Observatoire du foncier - volet friches

En 2019, Scalen en étroite collaboration avec l'Agape et l'Aguram a enrichi, consolidé et caractérisé les friches recensées par l'Établissement public foncier du Grand Est (EPFGE). Ce travail a été valorisé sous forme de couche SIG. Cette dernière a été intégrée par le CEREMA dans son application nationale «Cartofriches» conçue pour recenser les friches en France.

En 2020, ce travail s'est poursuivi avec la réalisation d'un Atlas des friches en Lorraine. Conçu à l'échelle des EPCI, il recense les friches identifiées (nombre, surface, situation urbaine, origine, vocation future, principaux propriétaires et positionnement dans le cycle de reconversion) et chaque friche fait également l'objet d'une présentation avec des indicateurs simples et son potentiel de mutation.

Zéro Artificialisation Nette

En 2020, les trois Agences lorraines ont mis en commun leur expertise pour donner un sens clair et partagé à l'objectif ZAN qui s'entend comme une stabilisation du niveau d'artificialisation des sols à l'échelle nationale en compensant toute artificialisation « brute » par la renaturation à surface égale d'espaces artificialisés.

Au regard du manque de visibilité de certaines mesures centrales, comme la compensation, et de l'absence de traduction législative, il a été convenu d'établir un premier état de la connaissance qui permet de réfléchir aux travaux à conduire pour la suite. Aussi, le travail réalisé en 2020 et qui a pris la forme d'une note stratégique s'est attaché à définir les termes utilisés, à présenter les outils de mesure, le contexte législatif et les dispositions des documents de planification supérieurs (les SCoT lorrains et le SRADDET du Grand Est) et à proposer des éléments de réflexion concernant les stratégies foncières menées, en particulier par l'EPFGE.

Stratégies foncières

L'élaboration d'études de stratégies foncières a été mise en œuvre par l'EPFGE à la fin des années 2000 pour limiter l'effet de guichet des communes et pour inciter à une réflexion globale sur des problématiques foncières à l'échelle de l'EPCI. Aujourd'hui, le paradigme a changé, il s'agit de ne plus soutenir les développements en extension. Ainsi, en s'inscrivant dans les enjeux du Zéro artificialisation nette (ZAN), l'EPFGE souhaite réinterroger les méthodologies mises en œuvre dans le cadre des études de stratégies foncières.

C'est dans ce contexte que les 3 agences lorraines ont conduit une réflexion sur une méthodologie adaptée au contexte actuel. En formulant l'hypothèse qu'une stratégie foncière doit servir à mettre en œuvre ou préparer un projet, au-delà du recensement classique de sites mobilisables ou mutables, la méthodologie proposée repose sur la recherche de tactiques et d'actions foncières à mettre en œuvre pour aider une collectivité à atteindre ses objectifs. Ce travail sera intégré aux cahiers des charges des nouvelles études de stratégie foncière que l'EPFGE commanditera.

Densité des opérations en renouvellement urbain

L'Établissement public foncier du Grand Est (EPFGE) souhaite donner une nouvelle vision de la densité à travers la transformation de friches urbaines en quartiers.

Après avoir réalisé un benchmark sur 40 opérations immobilières « denses », et une analyse approfondie de cinq réalisations locales exemplaires en matière de requalification urbaine et patrimoniale, l'Agence Scalen, en collaboration avec l'Agape et l'Aguram, a complété ce travail par la réalisation d'une valise pédagogique à destination des élus et techniciens, afin de combattre les idées reçues sur la notion de densité :

- La densité nécessaire (réalisation d'un quizz).
- La densité acceptable (création d'un jeu de cartes).
- La densité maîtrisée et désirable (avec la mise en place d'un jeu de rôle).



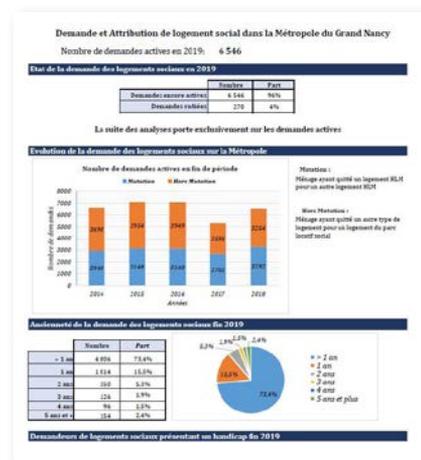
COHÉSION SOCIALE ET TERRITORIALE

Élaboration des outils de mise en œuvre de la politique d’attribution des logements sociaux dans la Métropole du Grand Nancy

En 2019, l’Agence Scalen a réalisé le diagnostic du Document d’orientations stratégiques (DOS) de la Convention intercommunale du logement (CIL) de la Métropole du Grand Nancy qui fixe les objectifs en matière de mixité sociale et d’équilibre entre les territoires à l’échelle intercommunale, notamment les objectifs d’attribution des logements sociaux entre quartiers politique de la ville (QPV) et hors quartiers politique de la ville.

Depuis, l’Agence Scalen accompagne la Métropole du Grand Nancy dans le suivi de la mise en œuvre et de l’évaluation de la Convention intercommunale d’attribution par :

- Le suivi annuel des données relatives aux demandes de logements sociaux et aux attributions sur le périmètre de la Métropole et pour chacune des 20 communes.
- Le suivi de l’évolution de l’occupation du parc locatif social dont l’observation se réalisera à plusieurs échelles : la Métropole, chacun des 8 Quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) du Grand Nancy dont les 3 QPV retenus dans le Nouveau programme de renouvellement urbain (NPRU), mais aussi les secteurs de fragilité du parc social inscrits au contrat de ville.
- L’observation qualitative.



La bonne observation des effets de la politique d’attribution nécessite la prise en compte de la réalité de terrain. C’est pourquoi, il est prévu d’engager des ateliers sur les QPV inscrits en NPRU pour travailler sur la base d’une grille d’analyse perçu / vécu avec les différents partenaires (bailleurs sociaux, chef de projet, CCAS, villes volontaires, travailleurs sociaux, etc.) afin de faire un bilan en début de convention intercommunale d’attribution et un bilan en fin de période (2024).

Suivi du Contrat de ville de la Métropole du Grand Nancy

En 2020, l’Agence Scalen a actualisé les données de chaque fiche des huit quartiers politique de la ville. Ces fiches présentent un état des lieux de ces quartiers sur les trois piliers du Contrat de ville : la cohésion sociale, le cadre de vie et le renouvellement urbain, et l’emploi et le développement économique. Elles proposent une trentaine d’indicateurs, tels que les profils sociodémographiques, l’éducation, l’emploi, etc.

L’Agence Scalen participe aux différents groupes de travail « Politique de la ville » qui réunissent les signataires du Contrat de ville et permettent de suivre sa mise en œuvre. Elle alimente également les différents partenaires avec les données de l’observatoire de la cohésion sociale qu’elle actualise chaque année.



L'Atlas Santé - Bien-être de la Métropole du Grand Nancy

Afin d'accompagner la mise en œuvre du Contrat local de santé de la Métropole du Grand Nancy, l'Agence Scalen a mis en place en 2020 un observatoire métropolitain de la santé et du bien-être. Les objectifs de cette démarche doivent permettre l'évaluation en continu de l'état de santé et des inégalités de santé des populations du territoire. Véritable outil de suivi du Contrat local de santé du Grand Nancy, il a pour objectif d'orienter les politiques publiques de santé et d'ajuster les orientations préalablement définies. Il permet de :

- Réaliser un état zéro avec une sélection d'indicateurs issus d'un grand nombre de partenaires et de fournisseurs de données : INSEE, ARS, CPAM, ORS Grand'Est, ATMO Grand Est...
- Cartographier les données.
- Analyser et comprendre les phénomènes à l'œuvre grâce aux données comparatives recueillies auprès des partenaires tels que la Région, les départements, les métropoles du Grand Est, etc.

Cet outil pédagogique doit s'enrichir de nouveaux indicateurs quantitatifs et qualitatifs établis à partir d'enquêtes auprès des habitants, permettant de mieux cerner leurs comportements (ex : habitudes alimentaires).

Cet Atlas intègre les différents travaux de recherche sur l'état de santé qui ont ainsi permis de faire émerger le modèle des déterminants de santé, montrant que l'état de santé d'un individu est lié aux conditions socio-économiques (55 %), aux facteurs environnementaux (25 %), à l'offre et à l'accès aux soins (15 %) et à la génétique et à la biologie (5 %). Aujourd'hui, la santé environnementale est devenue un enjeu important pour les territoires.



L'Atlas Santé - Bien-être du département de la Meurthe-et-Moselle

Cet Atlas reprend les mêmes indicateurs que ceux présentés à l'échelle de la Métropole du Grand Nancy, complétés par un diagnostic des indicateurs de bien-être en Meurthe-et-Moselle et une analyse des impacts de la Covid-19 et des premiers enseignements de la crise sanitaire.

L'analyse rétrospective de la crise sanitaire en 2020 a été réalisée sur la base de la veille documentaire des deux agences d'urbanisme du département (Scalen et Agape). Elle pose notamment quelques éléments témoignant de la fragilité du système de santé français avant la pandémie et les principaux effets, à court et long termes, relevés dans les différentes sources disponibles, principalement des enquêtes de santé ou des témoignages de professionnels de santé. Quand cela est possible, ces éléments sont mis en perspective avec les réalités territoriales de la Meurthe-et-Moselle.

Analyse prospective sur l'évolution des pratiques des activités physiques et sportives

Peu de données existent à l'échelle locale pour décrire et comprendre les pratiques sportives des habitants (hors nombre de licenciés des clubs). Aussi, afin de mieux connaître et cerner les habitudes et les attentes des Grands Nancéiens, l'Agence a proposé au printemps 2020 de lancer une enquête auprès des habitants, qu'ils soient adhérents de club ou non, qu'ils pratiquent ou non une activité sportive. Une proposition méthodologique et un projet de questionnaire ont été élaborés et soumis aux services de la Métropole. En raison du contexte sanitaire, le lancement de cette enquête a cependant été repoussé en 2021.

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ÉCOLOGIQUE

Démarche participative dans le cadre de la labellisation de l'écoquartier Biancamaria à Vandœuvre-lès-Nancy

Trois ans après l'obtention du label ÉcoQuartier - étape 3, la Métropole du Grand Nancy souhaite finaliser la démarche de labellisation en candidatant pour le label - étape 4. Pour cela, un dispositif d'évaluation continue est mis en place, relatif à la tenue des objectifs dans le temps, avec deux enjeux forts : accompagner le changement de comportement des habitants et développer les liens et la convivialité dans le quartier. Pour atteindre ces objectifs, quatre thématiques ont été retenues : la mobilité, le stationnement, la sensibilisation au tri sélectif des déchets et le lien social.

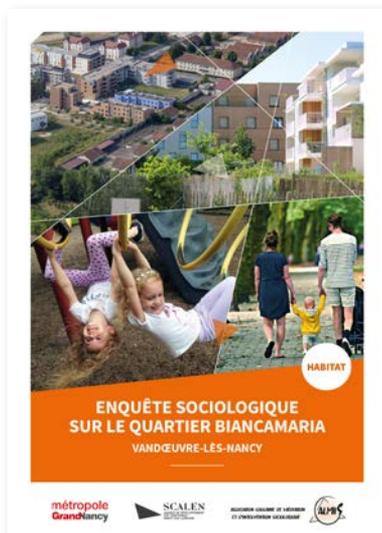
La mission s'est poursuivie en 2020 avec la réalisation d'enquêtes qualitatives auprès des habitants sur le quartier.

Une enquête sur les pratiques de mobilité des habitants a eu lieu avant l'été. Trois sujets majeurs ont été exprimés par les habitants :

- La faiblesse de l'offre de transports en commun.
- Le manque d'aménagements cyclables et le défaut de sécurité relatif aux infrastructures pour les modes actifs.
- La pénurie en matière de stationnement automobile.

A l'automne, **la conduite d'une trentaine d'entretiens semi-directifs a été réalisée** afin de mieux cerner comment la dimension écologique est appréhendée par les habitants du quartier, en quoi elle fait sens et pourquoi il existe un décalage entre les pratiques et les comportements attendus dans un écoquartier. Enfin, ces entretiens doivent également nourrir des ateliers citoyens afin de répondre à leurs attentes autour de quatre thèmes :

- Le parcours résidentiel.
- Le concept d'écoquartier : entre représentations et appropriation.
- Les pratiques et les comportements des habitants.
- Le vivre ensemble.



Animation d'un « café canicule » pour sensibiliser sur les impacts du réchauffement climatique sur le territoire

En conformité avec la loi, la Ville de Nancy élabore chaque année un plan de prévention canicule, principalement à destination des personnes âgées, isolées ou handicapées. Les vagues de chaleur étant de plus en plus fréquentes, précoces, intenses et touchant l'ensemble des Nancéiens, une réflexion interne a été lancée par les services de la Ville afin d'élargir ce plan à tous les publics (enfants, grand public, agents). Une séance d'intelligence collective sous le format World Café a été organisée, à laquelle l'Agence a participé aux côtés d'autres experts. Ce fut l'occasion de présenter :

- Un quizz sur les impacts du réchauffement climatique à Nancy (« Quizz canicule »).
- Un benchmark sur les solutions pour rafraîchir les villes et lutter contre les îlots de chaleur.



La nature dans nos villes et nos villages

L'Agence a contribué à la réalisation du guide « La nature dans nos villes et nos villages » en collaboration avec le réseau des agences d'urbanisme du Grand Est. Son objectif est de sensibiliser les élus et leurs partenaires à la nature en milieu urbain, d'apporter des clefs de compréhension des enjeux, de partager des expériences et une culture commune, et de faciliter le dialogue en matière de protection et de développement de la nature en ville.

Ce guide recense des outils concrets afin de développer la nature au sein des espaces urbanisés. Les méthodes proposées, issues de retours d'expériences des territoires du Grand Est, sont à mettre en œuvre dans le cadre des plans et programmes de planification territoriale. En effet, il fournit des pistes pour traduire les règles du SRADDET, concernant la nature en ville, à différentes échelles : SCoT, PLU et PLUi, PCAET, chartes et démarches participatives, etc.

Cette nature multifonctionnelle, devenue facteur d'attractivité pour les territoires, est abordée dans ses différentes fonctions : diversification des paysages, biodiversité, changement climatique, gestion des eaux pluviales ou encore santé et bien-être des habitants. Les 7 thématiques abordées :

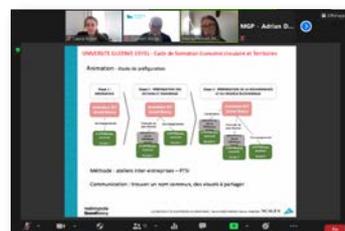
- La biodiversité en milieu urbain.
- La végétalisation des espaces urbains et du bâti.
- L'imperméabilisation des sols.
- La désimperméabilisation des sols.
- La renaturation des cours d'eau.
- La végétalisation des franges urbaines.
- La lutte contre les espèces invasives.

Appui à la mise en œuvre de la démarche Écologie industrielle territoriale de la Métropole du Grand Nancy

L'Écologie industrielle territoriale (EIT) fait partie des orientations stratégiques du territoire afin de favoriser la transition écologique et d'en faire un levier de compétitivité de ses entreprises. En 2019, Scalen avait accompagné étroitement la Métropole dans l'étude de préfiguration EIT de la candidature retenue par l'ADEME et la région Grand Est.

En 2020, l'Agence a participé au suivi global de la démarche EIT, plus particulièrement en accompagnant, dans sa prise de fonction, la cheffe de projet recrutée par le Grand Nancy en avril 2020 pour sa mise en œuvre.

Enfin, cette démarche a été présentée par l'Agence et la Métropole lors de webinaires nationaux organisés par le réseau Synapse, soutenu par l'ADEME et la Chaire économie circulaire et métabolisme urbain de l'Université Gustave Eiffel.



INGÉNIERIE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

ACCOMPAGNEMENT COVID

Accompagnement des entreprises impactées par la crise sanitaire, détection et suivi des défaillances d'entreprises

La pandémie de Covid-19 a eu un impact très marqué sur les entreprises, en particulier la chute brutale de chiffre d'affaires liée aux deux périodes de confinement, imposant le télétravail pour une certaine catégorie de personnel voire parfois un arrêt total de l'activité, conjugués à des problèmes dans la chaîne d'approvisionnement.

De nombreuses mesures de soutien sont mises en place à destination des entreprises impactées. La politique nationale en faveur d'un maintien de l'outil productif a vu apparaître certains dispositifs tels que le Prêt garanti par l'État, le Fonds Résistance, le report des charges

sociales, le chômage partiel, etc. La Région Grand Est met également en œuvre des dispositifs ciblés afin de soutenir certains secteurs de l'économie durement touchés. Enfin, la Métropole du Grand Nancy et ses 20 communes se mobilisent pour soutenir l'économie du territoire.

L'Agence Scalen, dans son rôle d'accompagnement des entreprises, et grâce à une veille active sur l'émergence de nouveaux dispositifs, a pu informer régulièrement et en temps réel les entreprises du bassin productif de Nancy des nouvelles mesures en vigueur.

Animation de la Coordination opérationnelle économique et de l'innovation (COEI)

Dès le début de la crise sanitaire et du confinement, les responsables de l'ingénierie économique, des collectivités, des organismes et des organisations professionnelles représentant le monde économique ainsi que plusieurs dirigeants se sont réunis toutes les semaines au sein d'une Coordination opérationnelle de l'économie et de l'innovation (COEI). Cette instance, rassemblant en moyenne une trentaine de personnes et animée par l'Agence Scalen avec l'appui de l'Agence de développement Terres de Lorraine (ADTL) a été une plateforme d'échanges destinée à apporter de la visibilité dans un contexte très difficile (partager les informations sur les mesures de soutien, faire remonter les difficultés du terrain, ajuster les réponses opérationnelles).

Ces actions ont permis de coordonner les initiatives et d'apporter des solutions concrètes en faveur des entreprises et de leurs salariés.

C'est dans cet esprit qu'est née, dès le mois de mai 2020, la volonté de participer à la réflexion au Grand Est Business Act (GEBA) en rédigeant une contribution libre, riche de propositions nées d'un travail commun d'acteurs du Sud Meurthe-et-Moselle.

La COEI a proposé des interventions concrètes favorables à la relance dans le cadre d'une dynamique collective destinée à renforcer la résilience du tissu économique du territoire sur la base de solidarités locales.

Parallèlement, Scalen, avec les autres agences de développement économique du Grand Est, a œuvré à la définition d'actions en faveur des entreprises et de l'emploi.

Lancement de la démarche Scalen Relance

Dans la continuité du GEBA (Grand Est Business Act), et de manière très proactive, l'Agence Scalen a organisé un cycle de webinaires, dès l'automne 2020, pour envisager les conditions et les opportunités de relance pour les entreprises.

6 webinaires, 6 thématiques avec la participation de nombreux partenaires et entreprises :

- Le travail à distance, s'adapter à un monde en mouvement.
- Supply Chain et relocalisation, repenser son sourcing stratégique.
- Une stratégie budgétaire en période de crise, piloter sans improviser.
- La digitalisation dans l'entreprise, gagner en productivité.
- L'export, un booster d'activité, en partenariat avec le MEDEF.
- Les solutions actuelles de financement de l'entreprise, actionner les bons dispositifs, en partenariat avec APROFIN.

Ces actions ont été menées parallèlement à une veille active sur les mesures de soutien et à l'accompagnement de projets sur les programmes nationaux et régionaux inscrits dans les plans de relance. Ces derniers seront pleinement opérationnels en 2021.

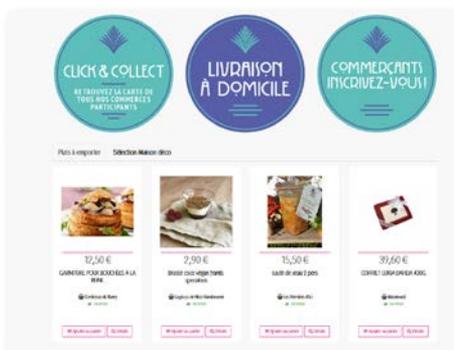
Instruction des dossiers Fonds de Résistance

Pour faire face aux conséquences économiques et sociales liées à la pandémie de la Covid-19, de nombreux dispositifs de soutien ont été activés. En complément des dispositifs d'accompagnement financiers nationaux, la Région Grand Est, les Conseils départementaux, les EPCI du Grand Est, en partenariat avec la Banque des Territoires ont mis en place le fonds de Résistance destiné à renforcer la trésorerie des entreprises et des associations employeuses.

L'Agence Scalen est l'instructeur des demandes d'aide des entreprises pour le compte de la Métropole du Grand Nancy, des CC du Bassin de Pont-à-Mousson, de Seille et Grand Couronné, du Territoire de Lunéville à Baccarat et Meurthe - Mortagne - Moselle. Aux côtés des partenaires financeurs, elle prépare les Comités d'engagement, tout en accompagnant les dirigeants au jour le jour, au plus près de leurs préoccupations.

À ce jour 75 dossiers ont été reçus et étudiés, donc 40 validés en comité d'engagement, représentant un montant total d'aides allouées à 425 000 euros. L'Agence a accompagné 24 dossiers dans leur constitution (pré-instruits, en attente de compléments d'information, relances, etc.).

Développement de la plateforme e-commerce Achetez-grandnancy.fr



Afin de soutenir le commerce local fortement impacté par la crise sanitaire, la Métropole, en lien avec ses communes, les Vitrines de Nancy et Scalen, a lancé une plateforme de e-commerce accessible gratuitement à l'ensemble des artisans et commerçants du territoire.

L'Agence a participé activement à la définition du cahier des charges permettant de sélectionner le prestataire capable de mettre en place la plateforme dans un temps très court. C'est la solution AchetezA disposant des fonctionnalités « livraison » et « click and collect » qui a été retenue.

L'Agence a mené une campagne de démarchage des commerçants de la Métropole, en lien avec les associations de commerçants et les associations ATP, durant l'été et à la rentrée 2020.

Accompagnement des industriels du territoire avec le Pacte de relocalisation des approvisionnements

Un diagnostic complet des achats au bénéfice de la performance globale de l'entreprise :

- Une présentation structurée et exhaustive des dépenses et des risques fournisseurs.
- La visibilité sur des risques « cachés ou méconnus » (dépendance des fournisseurs vis-à-vis de l'entreprise, risque sociétal ou environnemental, risque financier...).
- La visibilité sur la concentration / dispersion des dépenses, sur les priorisations à faire, et sur l'impact du point de vue de la maîtrise économique et la charge de gestion.
- Des échanges sur les situations de mono-sourcing assumées ou subies et des pistes pour sortir des situations de tension (poids de la concurrence, monopole, déséquilibres...).

La mise à profit de technologies développées spécifiquement par PwC pour apporter des analyses plus rapides et plus complètes que lors des démarches classiques d'optimisation des achats

L'outil AGIR de PwC, basé sur de l'intelligence artificielle, permet de mettre à disposition très rapidement un diagnostic complet et d'engager ainsi des échanges qualifiés dès le début des travaux avec des experts achats. La puissance de l'intelligence artificielle est également mise à profit pour identifier de manière très pertinente des fournisseurs alternatifs, pour sécuriser, relocaliser, accompagner la croissance ou encore innover. Un outil de Business intelligence est mis à la disposition de l'entreprise pour manipuler les filtres et critères de reporting, de spend et de risques. Cet outil reste accessible pendant un an après la fin de la mission.

La mobilisation d'experts achats PwC sur des temps de travail à haute valeur ajoutée avec l'entreprise :

- Des conseils d'experts achats sur des catégories parfois très techniques.
- Une diminution du coût du risque et de non-qualité liée à la mauvaise qualification et connaissance des fournisseurs.
- Un outil et un plan d'actions permettant un ROI (Retour sur investissement) significatif à court terme (leviers activables, clauses contractuelles, axes de rationalisation de diversification ou de mutualisation...).

Participation au Pacte de relocalisation

L'Agence Scalen a participé activement au second semestre 2020 au programme lancé par la Région Grand Est : le Business Act, qui complète la démarche nationale pour favoriser le retour de l'activité industrielle. Ce programme accompagne les entreprises dans une démarche de **sécurisation de leur chaîne d'approvisionnement et de relocalisation des bases fournisseurs.**

Cette démarche, coordonnée par la Région Grand Est et accompagnée par le cabinet PwC, s'adresse aux entreprises ayant un CA supérieur à 5 millions d'euros.

Les agences de développement économique retenues pour cette action, doivent recenser et promouvoir ce programme auprès des entreprises de leur territoire, potentiellement intéressées par la démarche. Le coût par entreprise est de 5 000 € pour dix journées de conseil sur la fonction achat/logistique, le complément de l'intervention du cabinet étant pris en charge par la région Grand Est.

La Région a dimensionné ce projet pour 50 entreprises sur l'ensemble de son territoire. À la fin de l'année 2020, 8 entreprises se sont inscrites, dont deux dans la Métropole du Grand Nancy (GRDF et SODEREL). Il est à noter que la société NOREMAT fait partie d'un groupement exceptionnel de 12 entreprises retenues directement par la Région.

Analyse des impacts de la Covid-19

La crise sanitaire et économique, sans précédent en France et dans le monde, est le révélateur du fonctionnement des économies locales, de la globalisation à laquelle elles sont soumises, des interdépendances qui les animent et des fragilités qui en découlent. Les mesures de confinement mises en place en France et les effets de la crise de la Covid-19 sur l'économie du territoire ont affecté avec plus ou moins d'intensité les entreprises selon leur secteur d'activité.

Impacts de la Covid-19 sur l'économie du Sud Meurthe-et-Moselle

Une résilience territoriale en fonction de la structure économique locale

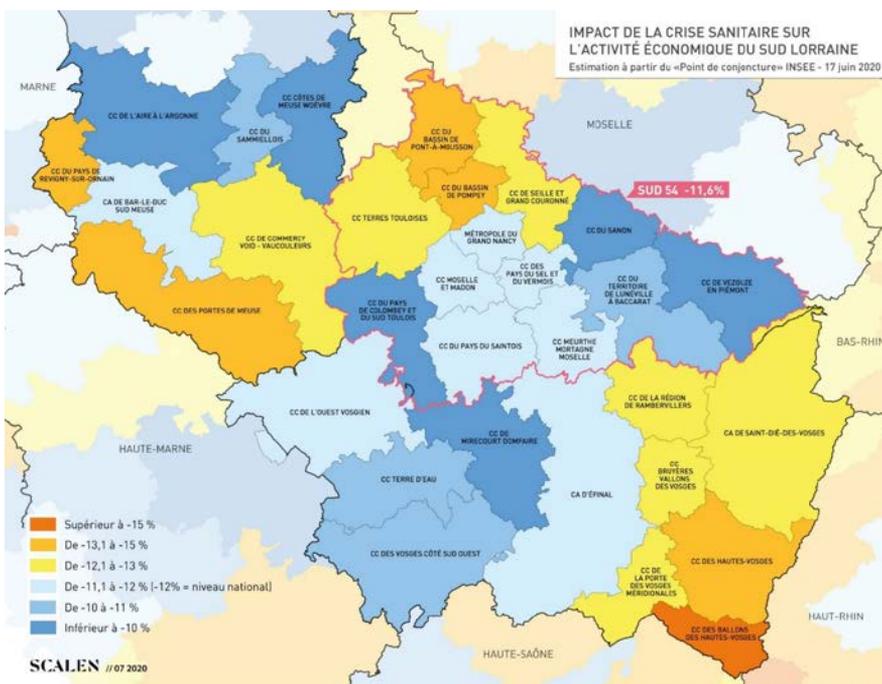
La crise a particulièrement mis en exergue la fragilité ou la capacité des territoires à résister face à un choc brutal et simultané sur l'offre et la demande des entreprises et des ménages. Les territoires industriels ont été les plus touchés à l'image des CC des Bassins de Pompey et de Pont-à-Mousson au sein du territoire du Sud Meurthe-et-Moselle. L'importante base de services non marchands (42 % de l'emploi total) qui compose l'économie de la Métropole du Grand Nancy a permis d'atténuer fortement l'impact économique de la crise, d'autant plus que le recours au télétravail a pu largement se développer (42 % des salariés en mars 2020).

Une mise en lumière des fortes interdépendances économiques locales

Toutefois, si le Grand Nancy enregistre globalement des pertes d'activités

sectorielles plus faibles que celles des autres territoires du Sud 54, il concentre principalement sa baisse dans les services marchands (45 % de l'emploi et 66 % de la perte), particulièrement dans le commerce et les services aux entreprises :

- L'appareil commercial (commerce, restauration, hôtellerie...) a été mis à mal par les mesures de confinement. L'attractivité commerciale, déterminée traditionnellement par une large zone de chalandise, a brutalement été remise en cause pour laisser place à un autre modèle de consommation plus restrictif, basé sur l'achat de proximité, les circuits-courts, la vente à distance et la livraison à domicile.
- Les services aux entreprises, services spécialisés et principalement localisés au sein du Grand Nancy, auxquels font appel les établissements industriels des territoires voisins, ont également fortement pâti de cette chute d'activité.



ACCOMPAGNER

Ingénierie au service des entreprises : rencontre d'entreprises, accompagnement de projets et déploiement du CRM partagé

Malgré la crise sanitaire qui a conduit à un manque de visibilité et des incertitudes sur les conditions de reprise de l'activité, la vie économique a continué et le lien entre les entreprises et l'Agence a été maintenu. L'objectif a été de créer un climat de confiance malgré le contexte difficile en particulier dans les secteurs du tourisme et du commerce.

Un outil partenarial de partage d'informations, de communication et de suivi de projets : le projet de Gestion de la relation client (GRC ou CRM) porté par l'Agence Scalen est une opportunité opérationnelle pour un travail collectif associant la Métropole du Grand Nancy, la Maison de l'Emploi du Grand Nancy, la Région Grand Est, Grand Nancy Innovation, et la Direccte.

La GRC est un outil concret de partage de bases contacts et d'informations sur les entreprises et leurs projets. Il est au service d'une coordination plus étroite entre les acteurs du développement économique.

L'année 2020 a été consacrée à :

- la poursuite de travaux de développement technique et des tests de l'outil ;
- la reprise de données qui a demandé un important travail d'homogénéisation.

2021 sera l'année du déploiement opérationnel de l'outil Eudonet au sein même de l'Agence et auprès de ses partenaires.

Bureau d'accueil des entreprises : accompagnement et suivi des projets d'implantation endogènes

Le Bureau d'accueil et implantation a pour mission d'accompagner des projets d'implantation et de développement des entreprises du territoire dans leurs recherches immobilières et foncières dans la Métropole du Grand Nancy. Afin de disposer d'un panel le plus large possible de biens à proposer à court et à moyen termes, l'Agence travaille en collaboration avec les collectivités territoriales qui commercialisent des sites en régie ou sous concession, les propriétaires de terrains ou de locaux et, principalement, avec les agences immobilières d'entreprises qui proposent des biens privés également.

En 2020, 59 projets d'entreprises tertiaires ou d'activités ont été accompagnés :

- 18 projets tertiaires, 37 projets d'activités et 4 projets logistiques.

- 38 recherches dans l'immobilier existant (30 500 m²), 11 recherches de foncier nu (215 000 m²) et 10 recherches dans l'existant ou le foncier nu.
- Localisations privilégiées : Nancy-centre et Brabois pour le tertiaire et le Dynapôle (Ludres-Fléville) et secteur Nord pour l'activité.

Avant la crise sanitaire, le nombre de demandes était sur un cycle comparable à celui de 2019. Dès l'annonce du confinement général, les conditions ont été bouleversées : dossiers suspendus, projets ajournés, recherches abandonnées. Seuls les projets dans le domaine de la production de masques sanitaires ont explosé.

A partir du mois de mai 2020, l'annonce de la sortie du confinement a permis la reprise d'une activité « normale » qui a, de nouveau, été marquée par un ralentissement durant l'été, puis à l'automne avec le deuxième confinement.

Identification des nouvelles solutions immobilières et espaces collaboratifs à destination des entreprises

En début d'année 2020, un recensement des diverses formes d'espaces collaboratifs a été réalisé : tiers-lieux, centres d'affaires, espaces de coworking, Fab Lab, pépinières, incubateurs, accélérateurs, tiers-lieux publics tels que les cafés, restaurants, espaces voyageurs, bibliothèques.

En mai, une exploration a permis d'identifier et localiser ces espaces existants dans la Métropole du Grand Nancy pour en constituer une base de données. En juillet puis en septembre, plusieurs visites d'espaces et un travail de vérification ont été réalisés afin de s'assurer de leur existence ou disparition. Enfin, des échanges avec des professionnels de l'immobilier ont permis de compléter la connaissance avec les projets d'aménagement intégrant notamment du coworking.

La crise sanitaire a fait évoluer un peu plus encore le sujet. Le coworking, entre autres, n'est plus vu aujourd'hui uniquement comme un lieu d'innovation ou de créativité, mais comme une nouvelle forme de marché immobilier. Le travail mérite donc d'être poursuivi en 2021 pour analyser les trajectoires que vont suivre les premiers espaces de coworking et observer les nouveaux produits en cours de développement par les promoteurs immobiliers.

Appui aux réseaux économiques

Réalisation d'une enquête mobilité auprès des entreprises de Porte Sud et de Rives de Meurthe

L'Agence Scalen a réalisé, en collaboration avec les associations d'entreprises Nancy Porte Sud et Rives de Meurthe, une enquête sur les conditions de la reprise d'activité des entreprises de ces deux sites suite au premier confinement (fonctionnement sur site ou en télétravail, usages de déplacement des salariés...), avec pour objectif d'évaluer leurs besoins en termes de mobilité et de proposer des actions adaptées dans le cadre des PDIE.

Les Entretiens franco-allemands de l'industrie

Avec ces entretiens, l'Agence Scalen proposait d'aller à la rencontre d'entreprises et d'acteurs du bassin économique de Nancy et de favoriser les coopérations économiques et opérationnelles franco-allemandes. La première édition, qui devait se tenir le 17 mars 2020 dans la continuité des Entretiens Franco-Allemand de Nancy, a dû être annulée en raison de la crise sanitaire. Trois entreprises du bassin nancéien devaient accueillir cette rencontre :

- La société ER3I sur le thème « Entreprise & numérique » dans les locaux du pôle formation de Maxéville.
- La société BASF sur le thème « Santé - Bien être ».
- La société SEQENS sur le thème « Mutation énergétique ».



Préfiguration d'un Welcome Office

Le Welcome Office est un dispositif qui viendra compléter l'action du Bureau accueil. Il s'inscrit dans la stratégie d'accueil et d'accompagnement des implantations exogènes au territoire, pour en offrir une image « Business Friendly ».

Les principaux objectifs d'un Welcome Office : développer la qualité de l'accueil réservée aux prospects et entreprises exogènes dans la Métropole du Grand Nancy ; Faciliter la mobilité des salariés, de leur conjoint et famille ; Fournir un appui au recrutement ; Promouvoir les atouts du territoire afin de faciliter l'ancrage ; Renforcer l'attractivité du territoire et attirer les talents ; Favoriser le lien avec l'écosystème métropolitain et faire réseau pour développer l'activité.

Dans le cadre de la préfiguration du Welcome Office, l'Agence a réalisé un benchmark en partie fondé sur des échanges avec plusieurs agences de développement qui ont mis en place ce type de service, notamment l'ADERLY, complété par une analyse de faisabilité de l'implantation d'un tel dispositif sur le territoire (par cible, structuration de services pour faciliter l'installation de nouvelles activités et l'intégration des nouveaux arrivants et de leurs familles sur le territoire).



ACCUEILLIR ET IMPLANTER

Sites industriels clé-en-mains

Aux côtés des agences de développement économique du Grand Est, l'Agence Scalen a participé à la mise en place de sites industriels clé-en-mains en région, afin de pouvoir répondre de manière rapide et efficace aux demandes exogènes.

En plus de contribuer à la définition des critères initiaux caractérisant un site « clé-en-mains » (ex : prise en compte des friches), l'Agence a également alimenté, à l'échelle du Sud Meurthe-et-Moselle, la mise à jour des données de Star'Est, la base de données sites industriels clés-en-main de la Région Grand Est.

Fin 2020, Toul-Europe a été le seul site de Meurthe-et-Moselle à être sélectionné parmi les 4 sites régionaux pour des proto-aménagements de sites pilotes 4.0, en lien avec la Direccte, la DREAL, l'EPFGE et la Banque des territoires.

Accompagnement de projets exogènes

Le pôle « Invest Eastern France » de Grand E-Nov+ (agence régionale d'innovation et de prospection internationale) a pour mission d'identifier et attirer des investissements directs étrangers dans le Grand Est :

- Il mène des actions de prospection ciblées portant sur les filières prioritaires régionales.
- Il est l'interlocuteur privilégié dans le Grand Est pour le suivi des projets internationalement mobiles identifiés par le réseau de bureaux Business France* à l'étranger.
- Il travaille en étroite collaboration avec les agences de développement économique du Grand Est pour valoriser l'attractivité territoriale régionale auprès des investisseurs potentiels internationaux.
- Il coordonne les réponses formulées à l'échelle régionale à destination des porteurs de projets internationaux cherchant à s'implanter ou à développer leur activité en France.

Scalen est le relais de Grand E-Nov+ et d'Invest Eastern France dans la Métropole du Grand Nancy et le Sud 54. L'équipe de développement économique de l'Agence contribue à l'élaboration des dossiers de réponse valorisant les principaux atouts différentiels et les opportunités d'implantation offertes par le territoire, afin d'éveiller l'intérêt des investisseurs internationaux susceptibles de s'y implanter.



En 2020 l'Agence a réalisé 9 dossiers de propositions pour des projets d'entreprises internationales, dont 6 en langue anglaise. Scalen contribue également à l'élaboration du bilan annuel des IDE (investissements directs étrangers) dans la région Grand Est. En 2020, ce bilan a permis de recenser un total de 9 projets internationaux aboutis sur le territoire de la MGN et du Sud 54, pour 205 emplois créés.

Par ailleurs, dans le cadre du Bureau d'accueil, Scalen a suivi 9 projets exogènes français au titre de l'année 2020 suite à des contacts directs avec des porteurs de projet : 4 projets logistiques, 2 projets industriels, 2 activités artisanales, 1 projet tertiaire. L'un des deux projets industriels s'est concrétisé sur le territoire des Terres de Lorraine, avec le maintien de 19 emplois.

* Business France est l'Agence nationale au service de l'internationalisation de l'économie française. L'une de ses principales missions est d'assurer la prospection et l'accueil des investissements internationaux en France via son réseau de 87 bureaux implantés à l'étranger, couvrant 124 pays dans le monde.

Accueil et accompagnement des enseignes dans leur implantation

Afin de renouveler et moderniser l'appareil commercial de la Métropole du Grand Nancy, Scalen prospecte de jeunes réseaux d'enseignes en développement, en franchise ou en succursale, et les accompagne dans leur implantation. L'Agence mène une veille sur les nouveaux réseaux d'enseignes en développement sur le territoire français, identifie les personnes clés en charge du développement et les contacte directement pour les inciter à découvrir et à s'implanter dans la Métropole du Grand Nancy.

L'axe premier de la stratégie métropolitaine de développement commercial visant

à créer les conditions d'implantation optimales pour ces enseignes à haute valeur ajoutée, un accompagnement sur mesure leur est offert. L'Agence se charge de trouver les locaux adaptés à leur projet en lien avec les différents commercialisateurs actifs sur la Métropole. Elle met en relation les porteurs de projets avec toutes les personnes-clés pouvant favoriser et accélérer le bon déroulement de leur implantation (élus et techniciens).

En 2020, Scalen a accompagné 45 enseignes dans leur projet d'implantation sur le territoire de la Métropole du Grand Nancy.

PROMOUVOIR ET VALORISER

Salons professionnels

Dans le cadre du conventionnement avec la Région Grand Est, dans une démarche concertée avec les autres agences de développement économique de la Région (Inspire Metz, Moselle Attractivité, Business Sud Champagne, Adira, Marne Développement, Meuse Attractivité, Invest in Reims et Ardennes Développement), l'Agence Scalen organise la présence dans les salons professionnels des territoires du Sud Meurthe-et-Moselle signataires du contrat d'objectifs (Métropole du Grand Nancy, Terres de Lorraines, la CC du Bassin de Pont-à-Mousson et la CC du Territoire de Lunéville à Baccarat).

Un important travail préparatoire est réalisé chaque année par l'Agence en amont des salons, notamment l'aménagement du stand (appel d'offres, suivi des prestataires...), la réalisation d'un plan de prospection, la planification et la préparation des rendez-vous, la définition d'une stratégie de communication et la mise en place d'actions de communication, la réalisation de documents de promotion de l'offre territoriale...

En 2020, la convention prévoyait la présence en tant qu'exposant dans trois salons :

- **La Semaine de l'innovation Transport et Logistique (SITL) programmé du 17 au 20 mars 2020 au Parc des Expositions de Paris Nord Villepinte.**

Présence sur un stand avec 4 autres co-exposants :

Inspire Metz, Moselle Attractivité, Business Sud Champagne, Ardennes Développement.

Objectif principal de présence au salon : valoriser les savoir-faire des entreprises du territoire (transformation numérique, intelligence artificielle, cyber sécurité, internet des objets...) auprès des professionnels du transport et de la logistique (présence avec des entreprises).

Dates du report : du 13 au 15 septembre 2021





■ **Le salon de l'immobilier d'entreprise (SIMI) programmé du 9 au 11 décembre 2020 au Palais des congrès de Paris.**

Présence sur un stand avec 2 autres co-exposants : Inspire Metz et Moselle Attractivité.

Objectif principal de présence au salon : promouvoir l'image du territoire, ses atouts économiques et ses grands projets (économiques, urbains, universitaires...), entretenir et développer des relations privilégiées avec les réseaux économiques parisiens et grands comptes.

Dates du report : du 8 au 10 décembre 2021

■ **Le salon des industries du futur BE 4.0 (salon des industries du futur)**

Présence sur un stand avec 5 co-exposants : Inspire Metz, Moselle Attractivité, Business Sud Champagne, Adira, Marne Développement et Ardennes Développement.

Objectif principal de présence au salon : valoriser l'écosystème industriel et scientifique du territoire et nouer des partenariats économiques avec les pays frontaliers, en particulier l'Allemagne.

Dates du report : le 31 novembre et 1^{er} décembre 2021

Scalen avait également prévu de participer en tant que visiteur à de grands rendez-vous :

- **City Healthcare** (l'innovation au service de la santé)
- **SIEC** (salon du retail et de l'immobilier commercial).
- **Franchise Expo** (salon international de la franchise).
- **MAPIC** (marché international professionnel de l'immobilier de commerce).
- **Global Industrie** (rendez-vous international de l'industrie en France).
- **Vivatech** (technologies du futur).

En raison de l'interdiction des grands rassemblements professionnels dans le contexte de la crise sanitaire, à part le salon City Healthcare qui a pu se tenir en septembre 2020, l'ensemble de ces salons ont été annulés et reportés au 2^e semestre 2021 en présentiel ou en version phygitale.

Certains organisateurs ont toutefois proposé en 2020 un format digital de leur salon en remplacement de l'édition physique reportée (par exemple, le SITL), permettant de suivre à distance des tables rondes sous forme de webinaires, et d'organiser des rendez-vous en visioconférence avec des prospects potentiels.

Démarche attractivité Région

En 2020, la Région Grand Est a initié une démarche d'attractivité économique en s'appuyant notamment sur le réseau des agences de développement économique du Grand Est en lien avec les territoires. L'idée est de mieux valoriser les points forts, les spécificités et l'offre territoriale régionale et locale sur les filières suivantes :

- Usine du Futur / Automobile / Industrie.
- Santé (medtech, biotech, e-santé).
- Numérique.
- Énergies renouvelables / Bâtiment.
- Logistique.
- Bioéconomie.

Depuis fin 2020, Grand Enov+ / Invest Eastern France (IEF) est le nouvel opérateur et interlocuteur privilégié des agences sur l'attractivité régionale et les Investissements directs étrangers (IDE).

Prospecter à l'international, détecter des opportunités d'investissement, coordonner les acteurs locaux et accompagner les porteurs de projets sont les ambitions portées collectivement. Autant de champs d'actions permettant de renouveler les pratiques avec encore plus d'agilité, de réactivité et de professionnalisme pour accueillir des projets internationaux.

ANALYSE ÉCONOMIQUE

Analyse des grandes transitions économiques (numériques, environnementales, organisationnelles...) : décryptage et retour d'expériences des entreprises



La sphère productive est au cœur de la dynamique et de l'attractivité des territoires.

Connectée aux marchés internationaux, innovante, génératrice de savoir-faire technologiques et d'une sous-traitance importante, l'économie de production est aujourd'hui confrontée à de nombreux défis et transitions, qu'ils soient numérique, énergétique, organisationnel ou environnemental.

Dans un ouvrage conçu par l'Agence Scalen, 17 dirigeants d'entreprises du bassin économique de Nancy ont témoigné de leur expérience face aux défis d'aujourd'hui et de demain.

Cette publication fut l'occasion d'organiser un événement, rassemblant au Centre Prouvé de Nancy, près de 100 personnes, élus, chefs d'entreprises, représentants de l'ingénierie économique et des organisations professionnelles, pour échanger sur les mutations en cours et débattre sur les opportunités à saisir pour inventer le monde industriel de demain.

Analyse de positionnement de la filière Santé - Matériaux & Numérique

La Métropole du Grand Nancy a lancé en 2019 une démarche inédite sur les thématiques Santé-Matériaux & Numérique. Cette mission a été pilotée par l'Agence Scalen en partenariat avec Grand Nancy Innovation (SEM Henri-Poincaré) et avec l'appui de la société Alcimed.

La première phase a permis de cerner les enjeux et dynamiques des marchés de santé ainsi que l'écosystème métropolitain. Ce travail a été complété par l'identification de 8 technologies-clés valorisant le potentiel métropolitain en complément des axes forts et des spécialités existantes. Ce positionnement a été partagé avec les acteurs locaux pour initier une démarche collective et faire remonter des projets publics et privés, dont 3 ont été accompagnés par Alcimed.

La seconde phase a porté sur les conditions, pour le Grand Nancy, pour devenir une place forte en santé. Elle a permis d'affiner le positionnement de la Métropole dans un contexte concurrentiel en France et dans le monde. Des leviers d'actions ont été définis pour poser les jalons d'une démarche stratégique à partager, axée sur la recherche, la formation, la qualité de l'offre de soins et la dynamique entrepreneuriale.

Transport et logistique : travail avec la Maison de l'emploi

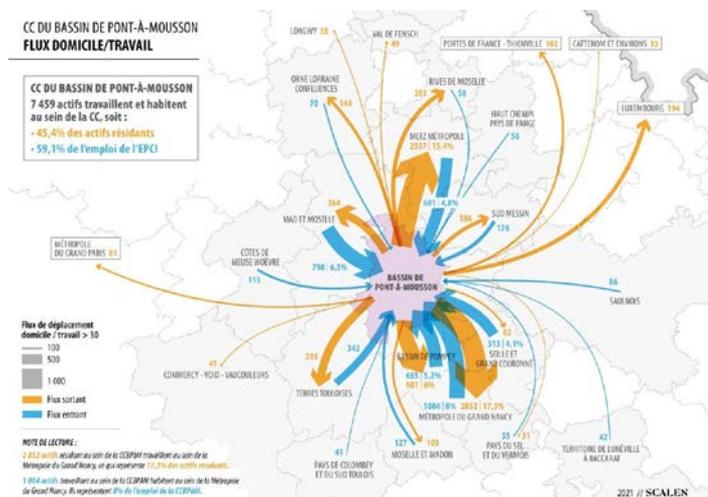
En 2020, le projet d'accompagnement du recrutement dans la filière logistique s'est poursuivi avec la mise en place de deux actions orientées « usagers » :

- Un accompagnement à la digitalisation des pratiques des ressources humaines des employeurs de la filière, dans le cadre du dispositif « digital TPE » piloté par la Maison de l'Emploi du Grand Nancy.
- Une étude-action qualitative confiée à Verbae, qui pour observer et déterminer les leviers individuels (motivations, prise de décision, engagement) qui sont mobilisés par les demandeurs d'emploi, les salariés et les intérimaires pour trouver un emploi ou une formation dans la filière transport et logistique, notamment pour la famille métier du conducteur (frêt ou voyageurs).



Portrait économique du territoire de Pont-à-Mousson

La ville de Pont-à-Mousson conserve encore de manière significative un pôle dense en population et en emplois polarisant autour d'elle une couronne de communes. Cette aire d'attraction de Pont-à-Mousson comprend 16 communes dont seulement 9 de la CC du Bassin de Pont-à-Mousson (CCBPAM).



Contrairement aux deux métropoles lorraines qui ont une fonction de pôle d'emploi, le nombre d'actifs occupés résidant au sein de la CCBPAM est bien plus élevé que le nombre d'emplois que propose le territoire. 7 459 actifs habitent et travaillent au sein de la CCBPAM, ce qui représente uniquement 45,4 % des actifs résidents. Ainsi, quotidiennement, les échanges pendulaires avec les territoires avoisinants sont nombreux et majoritairement à destination du sud.

Portrait économique du bassin de Pont-à-Mousson

- Un tissu composé de petits établissements majoritairement dans le secteur marchand : près de 57 % des établissements ont une activité dans le commerce et les services marchands.
- Le tissu économique se compose principalement d'établissements de moins de 10 salariés qui emploient 21 % des salariés.
- 45 % de l'emploi est concentré dans 3 secteurs (industrie, santé et commerce).
- Une économie encore très industrialisée (27 % de l'emploi salarié) mais une perte d'emplois qui se confirme plus fortement ces dernières années (764 emplois détruits sur 2012 - 2017).
- La dynamique de création d'établissements, elle repose pour 32 % sur les secteurs du commerce, transports, hébergement et restauration.
- Une activité économique fortement ralentie par l'impact de la crise sanitaire en 2020.

RAYONNEMENT ET VALORISATION DES TERRITOIRES

Appui à la démarche attractivité de la Métropole du Grand Nancy

Depuis plusieurs années, l'Agence SCALEN organise la présence de la Métropole du Grand Nancy dans les salons professionnels dans le cadre de la stratégie de développement économique. L'organisation et la préparation de cette présence donne lieu à 2 types de coopération :

- Avec d'autres territoires du Sud 54 : à partir de 2018, un accord a conduit à accueillir la CC du Territoire de Lunéville à Baccarat, puis en 2020 avec le Bassin de Pont-à-Mousson et Terres de Lorraine dans le cadre du Contrat d'objectifs avec la Région Grand Est.
- Avec d'autres agences du Grand Est : pour des raisons de mutualisation des coûts, les démarches sont engagées en coopération avec d'autres agences de développement sur un stand commun.

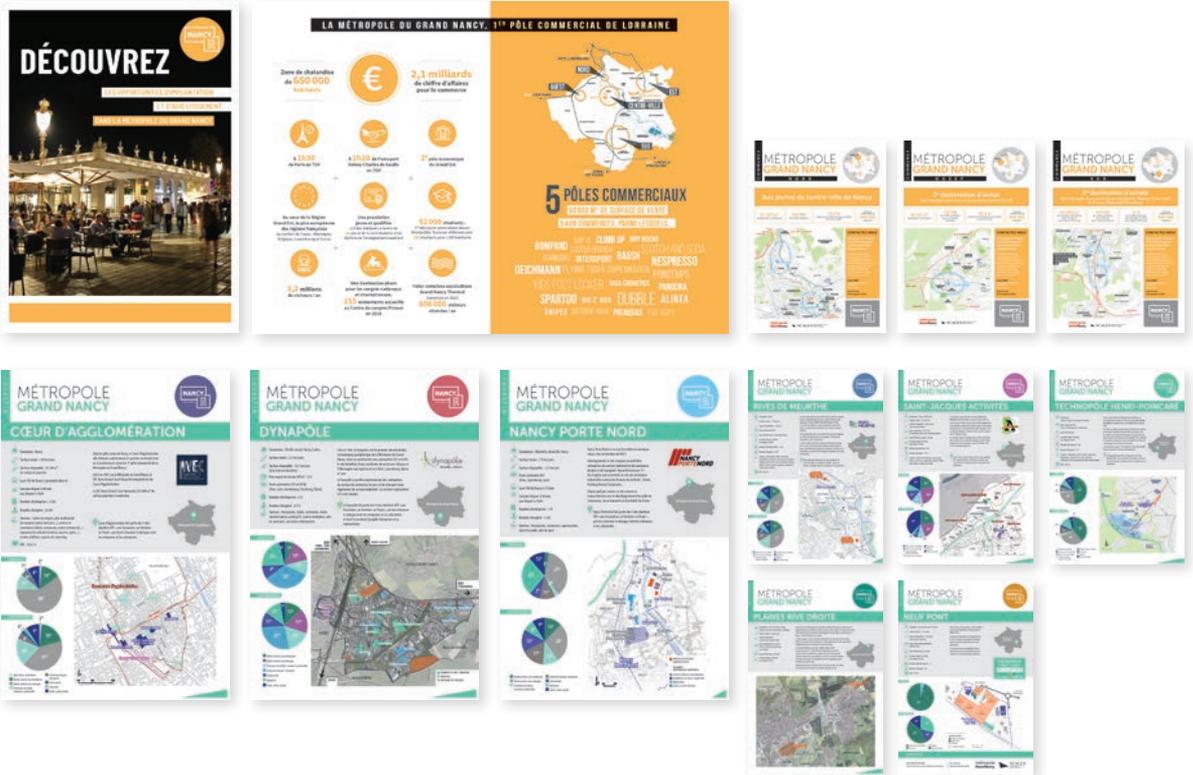
Le Contrat d'Objectifs prévoyait en 2020 la participation à de nombreux salons professionnels en tant qu'exposant ou visiteur (SITL, SIMI, BE 4.0, SIEC, Franchise Expo, MAPIC, Global Industrie, Vivatech...), tous reportés, en raison de la crise sanitaire à part le salon City Healthcare organisé au centre Prouvé à Nancy fin septembre 2020.

Malgré la crise sanitaire, les missions de prospection et de valorisation du territoire se sont poursuivies en 2020 pour l'accueil de nouvelles activités nécessitant la mise à jour des supports de promotion du territoire élaborés par l'Agence en 2019. Ces supports, utilisés pour éveiller l'intérêt de prospects pour la Métropole du Grand Nancy, sont de deux types :

- Un argumentaire sur l'attractivité globale de la Métropole, base d'un discours commun pour promouvoir le territoire (démographie, accessibilité, économie, hébergement résidentiel, cadre de vie, formation, recherche...).



- La valorisation de l'offre territoriale et des opportunités d'investissement pour des implantations commerciales, tertiaires et d'activités.



Contribution à la mise en œuvre du projet « Des Hommes et des Arbres »

« Des Hommes et Des Arbres » (DHDA) est un projet de territoire fondé sur une alliance inédite de quelques 100 acteurs publics et privés du Sud de la Lorraine et des Vosges du Nord. Il porte l'ambition partagée de transformer le territoire sur une durée de 10 ans, par le biais d'actions innovantes qui développent et mettent en valeur la place des arbres dans le bien-être des populations, la préservation de l'environnement, la résilience et la prospérité du territoire en résonance avec les attentes sociétales, les changements climatiques à venir, et une valorisation raisonnée des ressources locales.



Le projet a été labellisé « Territoire d'Innovation » en 2019. Afin d'assurer la gouvernance partagée du projet dans la durée, de son suivi et de son développement, notamment par la labellisation de nouvelles actions, l'association « Des Hommes et Des Arbres » a été créée en janvier 2020.

En 2020, Scalen a poursuivi son appui à DHDA, qui porte en particulier sur :

- Une meilleure connaissance et la valorisation des services rendus par les arbres (cartographie, appui conseil aux politiques publiques...).
- La connaissance du territoire (visualisation des data, partage de veille...).
- Le développement de champs spécifiques tels que l'écostourisme, le forestier, la chimie verte, la santé, l'Économie sociale et solidaire.
- La détection, stimulation et accélération des actions (accompagnement des entreprises, soutien aux projets tel que le projet HYNCOA, relais des dispositifs financiers...).



4. **CONTRAT**

SCALEN

Analyse des besoins scolaires à Bois de Haye

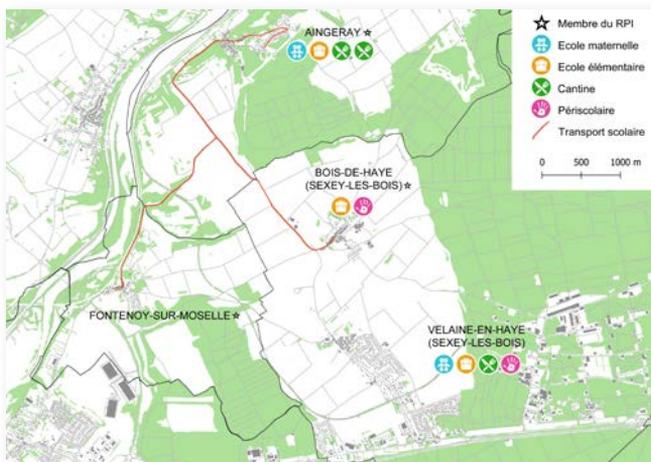
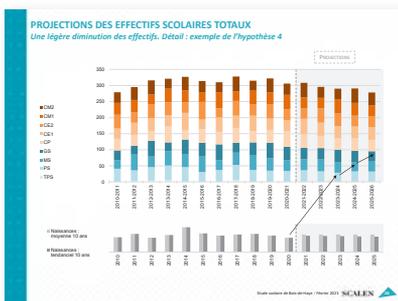
En 2020, l'Agence Scalen a réalisé une analyse territoriale pour accompagner la commune nouvelle de Bois-de-Haye dans sa réflexion sur les effectifs scolaires et leur évolution, élargie aux communes de Aingeray et Fontenoy-sur-Moselle. Cette analyse s'est appuyée sur les éléments de diagnostic suivants :

- Le fonctionnement des structures d'accueil de la petite enfance.
- Le fonctionnement scolaire entre les trois communes.
- La localisation des naissances et leur répartition selon le secteur.

- La localisation des programmes immobiliers récents et à venir.

- L'évolution des effectifs observés.

L'Agence a présenté les projections démographiques possibles pour les années à venir et leurs impacts potentiels sur les effectifs dans les classes, les cantines et le périscolaire. Ce travail préalable a permis d'esquisser différents scénarii d'évolution des équipements scolaires et d'initier une réflexion entre les trois communes.





SCALEN



**5. PROGRAMME
DE TRAVAIL
2021**

VUE SYNTHÉTIQUE DU PPA 2021

PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET SPATIALE

Accompagnement à la révision du SCoT Sud 54

Accompagnement des démarches de PLUi (réflexions préalables, élaboration, approbation, modification) de la Métropole du Grand Nancy, de la CA de Saint-Dié-des-Vosges, de la CC du territoire de Lunéville à Baccarat et de la CC de Meurthe Mortagne Moselle

Accompagnement à la modification des PLU des communes de Rosières-aux-Salines, Dombasle, Varangéville et des communes de la Métropole du Grand Nancy

Accompagnement à la modification du SPR Cœur de ville de Lunéville

Accompagnement à l'élaboration du Règlement Local de Publicité (RLPi) de la Métropole du Grand Nancy

Accompagnement des projets de territoire du PETR du Lunévillois et de la CC de Meurthe Mortagne Moselle

ANALYSES URBAINES ET URBANISME STRATÉGIQUE

Définition des enjeux urbains des secteurs Nancy Secteur Gare et autres territoires de projet, centralité de Vandœuvre-lès-Nancy. Préconisations pour un aménagement respectueux des ambitions de transition écologique

Suivi des mutations urbaines du quartier Grand Nancy Thermal

Accompagnement de la réflexion sur la restructuration du CHRU et la recomposition du site universitaire des Aiguillettes

Analyse des différents lieux possibles d'implantation d'une auberge de jeunesse et de l'UGECAM à Nancy

Réalisation de benchmark sur les projets d'urbanisme transitoire (site Boffrand à Nancy)

Suivi des ZAC de la Métropole du Grand Nancy

Mission d'assistance sur les perspectives d'aménagement et de développement des territoires de projet (Technopôle Henri Poincaré, Plaines Rive Droite, Rives de Meurthe...)

Analyse de la restructuration d'un équipement à Huidiviller

Requalification des ZAE de la région Grand Est et Économie circulaire, en collaboration avec le réseau 7Est

Analyse de l'aménagement d'ensembles commerciaux dans la Métropole du Grand Nancy

Accompagnement des commissions départementales d'aménagement commercial (CDAC) de la Métropole du Grand Nancy

Mutation des friches commerciales, en collaboration avec l'Aguram et l'Agape

Rédaction d'une convention chapeau ORT (Opération de revitalisation de territoire) de la CC du territoire de Lunéville à Baccarat

Élaboration d'une charte des devantures commerciales à Baccarat (en collaboration avec l'UDAP)

MOBILITÉ

Grenelle des mobilités en Lorraine, en collaboration avec l'Aguram et l'Agape

A31bis et déplacements tout mode dans le bassin de vie de Nancy

Mise en place d'un observatoire des mobilités de la Métropole du Grand Nancy

Appui à l'organisation des Assises de la Mobilité de la Métropole du Grand Nancy

Appui à l'élaboration d'un Schéma Logistique Territorial de la Métropole du Grand Nancy

Appui à l'expérimentation d'un chemin piétons à Nancy

Animation des 6 plans de déplacement inter-entreprises (PDIE) de la Métropole du Grand Nancy (Brabois, Rives de Meurthe, Grande Sapinière, Porte Sud, Saint-Jacques, Porte Verte)

HABITAT

Densité des opérations en renouvellement urbain dans le Grand Est en collaboration avec l'Aguram et l'Agape

Mise en place d'un observatoire de l'habitat et du foncier dans la CC du Territoire de Lunéville à Baccarat

Accompagnement à l'élaboration du Plan Métropolitain de l'Habitat de la Métropole du Grand Nancy

État des lieux de l'offre d'hébergement à destination des personnes âgées et des projets de résidences services seniors dans la Métropole du Grand Nancy

Politique de l'habitat à Nancy : contribution à la définition d'une stratégie et actualisation des portraits de territoire, à la définition d'un référentiel de qualité des opérations immobilières, Expertise sur la programmation de projets immobiliers

Benchmark et note d'opportunité sur les nouvelles formes d'habitat à Varangéville

FONCIER

Réflexions autour du Zéro artificialisation nette (ZAN), en collaboration avec le réseau 7Est

Observatoire du Foncier (volet friches), en collaboration avec l'Aguram et l'Agape

Réflexions autour du PPI, en collaboration avec l'Aguram et l'Agape

Mise en place d'un observatoire du foncier dans la Métropole du Grand Nancy

Recherche de sites pour l'accueil de demandeurs d'asile dans la Métropole du Grand Nancy

Accompagnement à l'élaboration de la stratégie foncière de la CA de Saint-Dié des Vosges

COHÉSION SOCIALE ET TERRITORIALE

Élaboration des outils de la mise en œuvre de la politique d'attribution des logements sociaux dans la Métropole du Grand Nancy

Suivi du contrat de ville de la Métropole du Grand Nancy

Mise en œuvre des indicateurs de suivi du PNRU (Programme national de renouvellement urbain) de la Métropole du Grand Nancy

État des lieux des réseaux de l'aide alimentaire dans la Métropole du Grand Nancy

Suivi du plan lutte contre la pauvreté et la précarité de la Métropole du Grand Nancy

Prévention des violences faites aux femmes : données pour projections

TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Transition écologique et résilience : réalisation d'un ouvrage mettant en exergue des initiatives à l'échelle du Sud Lorraine et organisation d'un séminaire d'échanges.

Labellisation l'écoQuartier Biancamaria : accompagnement de la démarche participative (ateliers, enquêtes sociologiques, parcours...)

Appui à la mise en œuvre de la démarche Écologie Industrielle Territoriale de la Métropole du Grand Nancy

Réalisation d'un Atlas Nature de la Métropole du Grand Nancy

Accompagnement à l'élaboration de la feuille de route de la Ville de Nancy (îlots de fraîcheur, micro forêts...)

SANTÉ - BIEN-ÊTRE

Contribution à la mise en œuvre du projet « e-Meuse Santé » retenu dans le cadre du programme Territoire d'innovation

Accompagnement de la mise en œuvre du Contrat Local de Santé de la Métropole du Grand Nancy (CLS)

Appui à l'élaboration du plan de vaccination COVID de la Métropole du Grand Nancy

Réflexions Urbanisme et santé, en collaboration avec le réseau 7Est

MODES DE VIE ET GRANDS ÉQUIPEMENTS

Enquête sur les activités physiques et sportives dans la Métropole du Grand Nancy

État des lieux des équipements, pratiques, acteurs et manifestations culturelles dans la Métropole du Grand Nancy

RAYONNEMENT ET VALORISATION DES TERRITOIRES

Participation à la réflexion « Attractivité » de la Métropole du Grand Nancy et de la ville de Nancy

Contribution à la mise en œuvre des projets Grand Nancy Thermal, « Des Hommes et des Arbres »

Valorisation du foncier économique dans le Bassin de Pont-à-Mousson

Analyse d'opportunité d'un projet d'halothérapie à Varangéville

ANALYSES ÉCONOMIQUES

Analyse des impacts de la Covid-19 et conditions de reprise

Exploitation étude Utopies

Analyse de positionnement pour le développement de filières stratégiques de la Métropole du Grand Nancy

Actualisation de la stratégie de développement commercial de la Métropole du Grand Nancy

Connaissance des acteurs du transport et de la logistique (mission d'appui de la Maison de l'Emploi)

Évaluation des impacts financiers du CHRU de Nancy en termes de redistribution de richesses

Ecosystème technopolitain du Grand Nancy

Zones ATP du Grand Nancy : bilan évaluation du Pacte 2017-2020 (Rapport définitif, fin S1 2021), accompagnement pacte 2021-2026, et mise en place d'un observatoire dynamique

INGÉNIÉRIE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Accompagnement des entreprises impactées par la Covid-19

Détection et suivi des défaillances d'entreprises

Instruction des dossiers Fonds de Résistance

Démarche attractivité Région

Pacte de relocalisation suite Covid-19

Plan de Relance (Business Act...)

Relais et prescription des dispositifs d'accompagnement et de financements régionaux, nationaux et européens

Ingénierie au service des entreprises : rencontre d'entreprises, accompagnement de projets

Bureau d'accueil des entreprises : accompagnement et suivi des projets d'implantation endogènes dans leurs recherches immobilière et foncière dans la Métropole du Grand Nancy et identification de nouvelles solutions immobilières

Prospection, accueil et accompagnement des enseignes dans leur implantation de la Métropole du Grand Nancy

Accompagnement de projets exogènes : suivi de projets exogènes dans le cadre du Bureau d'accueil, partenariat Business France (réponse aux projets prospectés par l'Agence Business France)... + Investissements Directs Étrangers (IDE)

Déploiement du CRM (application de gestion des contacts entreprises)

Participation à des réseaux d'ingénierie économique (Be Est Développeurs, Agences de développement économique du Grand Est, C2IME...)

Appui aux réseaux (ATP, TRK...)

Appui à l'organisation de la présence des territoires dans les salons professionnels

CONTRAT

Projet de territoire du PETR Épinal Cœur des Vosges

MISSIONS SOCLE

OBSERVATOIRES THÉMATIQUES

À l'échelle du Sud 54

Foncier économique

Marché du logement neuf

Marché du logement ancien

Les loyers dans l'agglomération nancéienne
(Métropole du Grand Nancy et CC du Bassin de Pompey)

Tableaux de bord économiques

À l'échelle de la Métropole du Grand Nancy

Santé

Cohésion sociale

Les copropriétés

Parc HLM

Équipements sportifs

Logement étudiants

Foncier et de l'immobilier publics mutables

ZFU Plateau de Haye

Enseignement supérieur

Commerce et linéaires commerciaux

Tourisme et hébergement touristique

DONNÉES, INDICATEURS DE TERRITOIRES ET GÉOMATIQUE

Recueil, structuration et mise à disposition de la donnée

Portail de données DATAgences : projet de redéveloppement

Ressources géographiques
(développement SIG et autres outils de représentation des territoires)

ANALYSES EXPLORATOIRES, PROSPECTIVE ET VEILLE TERRITORIALE

Analyses exploratoires sur les transitions (écologique, énergétique, alimentaire...);
la logistique grande maille ; Les nouvelles formes de précarité ; les mobilités et nouvelles énergies ; les enjeux de la Supply Chain

Veille documentaire, digitale et prospective

COOPÉRATIONS ET RÉSEAUX

Réseaux nationaux : participation et contribution aux travaux, rencontres nationales et workshops du réseau FNAU

Réseaux régionaux et locaux : Plateforme d'Ingénierie Publique Territoriale de Meurthe-et-Moselle, Comité Régional d'Habitat et d'Hébergement (CRHH), coordination du réseau Grand Est des agences d'urbanisme...

VALORISATION DES TRAVAUX DE L'AGENCE

Réalisation de publications dont l'ATLAS 2021, les Cahiers de Scalen...

Organisation de rencontres professionnelles, séminaires, Cafés de Scalen...

Animation des supports de communication (site web, réseaux sociaux...)



WWW.AGENCESCALEN.FR

LES ATELIERS DU BRAS VERT

49 BOULEVARD D'AUSTRASIE • CS 20516 • 54008 NANCY CEDEX

TÉL. 03 83 17 42 00 • contact@agencescalen.fr